



GOVERNANCE AT THE LEADING EDGE: THE 32ND ANNUAL CUBA CONFERENCE

April 5 – 7, 2018 | Victoria, British Columbia

À LA FINE POINTE DE LA GOUVERNANCE: 32e CONFÉRENCE ANNUELLE DE L'ACCAU

les 5 – 7 avril 2018 | Victoria, Colombie-Britannique

Proudly sponsored by | Conférence fièrement parrainée par



Royal Bank

WELCOME MESSAGE



It is our great pleasure to welcome you to the 32nd annual conference of the Canadian University Boards Association. This year's theme—Governance at the Leading Edge—speaks to our responsibility as Canadian university boards to show leadership, respect and resourcefulness at a time of rapid

social, technological, environmental and geo-political change. The issues we face as a society and those with which our boards grapple are increasingly complex. They test our creativity and challenge us to consider how best to use our knowledge and assets to benefit current and future generations.

As university board leaders and professionals, you bring immense leadership and expertise to this vital endeavour and contribute to the success and impact of Canadian universities. We are delighted to host this annual gathering at which you can share your wisdom and experience with board colleagues. Our exciting program will enable you to explore crucial issues and assist you and your boards to govern confidently at the leading edge.

We hope you enjoy the conference and your stay in our beautiful capital city. Welcome to Victoria!

A handwritten signature in dark blue ink that reads "Daphne".

Daphne Corbett
Chair, Board of Governors,
University of Victoria

A handwritten signature in dark blue ink that reads "Julia".

Julia Eastman
University Secretary,
University of Victoria

MESSAGE DE BIENVENUE

Nous avons le plaisir de vous accueillir à la 32e conférence annuelle de l'Association canadienne des conseils d'administration d'universités. Le thème de cette année—À la fine pointe de la gouvernance—traduit la responsabilité qui nous incombe en tant que conseils d'administration d'universités de faire preuve de leadership, de respect et d'ingéniosité dans un monde marqué par une accélération des évolutions sociales, technologiques, environnementales et géopolitiques. Les problèmes avec lesquels sont aux prises notre société et nos membres des conseils d'administration sont chaque jour plus complexes. Ces problèmes mettent à l'épreuve notre créativité et nous mettent au défi d'utiliser au mieux nos connaissances et nos atouts au service de la génération d'aujourd'hui et de demain.

En qualité de leaders et de professionnels des conseils d'administration, vous contribuez par votre leadership éprouvé et par votre expertise à cette tâche essentielle. Vous apportez votre pierre au succès et à l'impact des universités canadiennes. Nous sommes heureux d'accueillir cette réunion annuelle au cours de laquelle vous partagez votre savoir-faire et expertise avec des collègues d'autres conseils d'administration. Notre riche programme vous fera réfléchir à des questions cruciales et vous aidera ainsi que vous conseils d'administration à bien tenir la barre à la fine pointe de la gouvernance.

Nous espérons que vous tirerez le meilleur parti de cette conférence et que vous aimerez votre séjour dans notre merveilleuse capitale de la Colombie-Britannique.
Bienvenue à Victoria !



Daphne Corbett
Présidente du Conseil d'administration,
University of Victoria



Julia Eastman
Secrétaire d'université,
University of Victoria

PROFESSIONAL DEVELOPMENT DAY

THURSDAY, APRIL 5, 2018 | Hosted by Queen's University | Thanks to The Geldart Group

TIME LOCATION	SESSION
7:00 am – 7:00 pm Hotel Lobby	Registration & Information Check in to pick up important conference information including the program
7:00 am – 8:20 am Arbutus Ballroom	Breakfast
8:30 am – 8:40 am Arbutus Ballroom	Welcome and Overview of Professional Development Day Julia Eastman, University Secretary, University of Victoria
8:40 am – 8:45 am Arbutus Ballroom	Introduction of Keynote Lon Knox, University Secretary and Corporate Counsel, Queen's University
8:45 am – 10:00 am Arbutus Ballroom	Keynote: "Nose In, Fingers Out? The Ideal Role of a Board" Harriet Lewis, former University Secretary, York University
10:00 am – 10:30 am Arbutus Foyer	Break
10:30 am – 11:30 am Arbutus Ballroom	Panel Discussion on Keynote Themes "Nose In, Fingers In? The Trouble with the Role of a Board & Strategies for the Board Secretary" Moderator: David Detomasi, Smith School of Business Panelists: ▪ Lee Ahenakew, Chair, Board of Governors, University of Saskatchewan ▪ Jeff Leclerc, University Secretary, University of Manitoba ▪ Harriet Lewis, former University Secretary, York University <i>Question and Answer Session to follow</i>
11:30 am – 1:00 pm Arbutus Ballroom	Lunch and Networking
1:00 pm – 2:15 pm Arbutus Ballroom	Case Study: The Trouble with the Role of a Board Facilitators: Queen's Secretariat staff
2:15 pm – 2:45 pm Arbutus Foyer	Break
2:45 pm – 3:15 pm Arbutus Ballroom	Presentation: University Secretary Searches and Transitions Maureen Geldart, Principal, The Geldart Group
3:15 pm – 4:00 pm Arbutus Ballroom	Secretary Panel: University Secretary Transition and Onboarding: Lessons and Tactics for Secretariat Staff Moderator: Maureen Geldart Panelists: ▪ Anne Bauer, Chief of Staff, Office of the Vice-President (Governance), University of Ottawa ▪ Amanda Goth, University Secretary, Carleton University ▪ Karen Jack, University Secretary, University of Waterloo
4:00 pm – 4:15 pm Arbutus Ballroom	Wrap-Up Lon Knox, University Secretary and Corporate Counsel, Queen's University

JOURNÉE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

JEUDI 5 AVRIL 2018 | Organisée par la Queen's University | **Merci The Geldart Group**

HEURE SALLES	SÉANCE
7h00 – 19h00 foyer de l'hôtel	Inscription et information Enregistrez-vous pour récupérer les documents importants de la conférence, y compris le programme
7h00 – 8h20 Arbutus Ballroom	Petit-déjeuner
8h30 – 8h40 Arbutus Ballroom	Allocution de bienvenue et présentation de la journée de formation professionnelle Julia Eastman, secrétaire d'université, University of Victoria
8h40 – 8h45 Arbutus Ballroom	Présentation du conférencier principal Lon Knox, secrétaire d'université et conseiller d'université, Queen's University
8h45 – 10h00 Arbutus Ballroom	Discours liminaire : « Direction et délégation? Le rôle idéal du conseil d'administration » Harriet Lewis, ancienne secrétaire d'université, York University
10h00 – 10h30 Arbutus Foyer	Pause
10h30 – 11h30 Arbutus Ballroom	Débat sur les thèmes développés dans le discours liminaire : « Direction et micro-gestion? Les difficultés posées par le rôle du conseil d'administration et les stratégies possibles pour un secrétaire du conseil d'administration » Animatrice : David Detomasi, Smith School of Business Intervenants : ▪ Lee Ahenakew, président du conseil d'administration, University of Saskatchewan ▪ Jeff Leclerc, secrétaire d'université, University of Manitoba ▪ Harriet Lewis, ancienne secrétaire d'université, York University <i>Une séance de foire aux questions suivra</i>
11h30 – 13h00 Arbutus Ballroom	Déjeuner et réseautage
13h00 – 14h15 Arbutus Ballroom	Cas pratique : Les difficultés posées par le rôle d'un conseil d'administration Animateurs : le personnel de la Queen's University
14h15 – 14h45 Arbutus Foyer	Pause
14h45 – 15h15 Arbutus Ballroom	Présentation : le recrutement d'une secrétaire d'université et les transitions Maureen Geldart, directrice, The Geldart Group
15h15 – 16h00 Arbutus Ballroom	Débat entre secrétaire : les changements de secrétaire et les périodes d'initiation: leçons et tactiques pour le personnel des secrétariats Animatrice : Maureen Geldart Intervenants : ▪ Anne Bauer, chef de cabinet, cabinet du vice-recteur à la gouvernance, University of Ottawa ▪ Amanda Goth, secrétaire d'université, Carleton University ▪ Karen Jack, secrétaire d'université, University of Waterloo
16h00 – 16h15 Arbutus Ballroom	Conclusion Lon Knox, secrétaire d'université et conseiller d'université, Queen's University

CONFERENCE PROGRAM

THURSDAY, APRIL 5, 2018

TIME LOCATION	SESSION
7:00 am – 7:00 pm Hotel Lobby	Registration & Information Check in and pick-up important conference materials including the detailed program
5:45 pm – 7:00 pm Harbour Room	Conference Opening Reception Thanks to PH&N Investment Counsel Welcome remarks begin at 6:00 pm Light refreshments will be served
7:00 pm	Free evening/optional dinners at the hotel or downtown restaurants Sign-up sheets will be available at the registration table or feel free to make your own reservation
9:00 pm – 11:00 pm Ocean Suite	Hospitality Suite

Hosted by | [Conférence organisée par](#)



University
of Victoria



CUBA
Canadian University Boards Association

ACCAU
L'Association canadienne des conseils
d'administration d'universités

PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE

JEUDI 5 AVRIL 2018

HEURE SALLES	SÉANCE
7h00 – 19h00 foyer de l'hôtel	Inscription et information Enregistrez-vous pour récupérer les documents importants de la conférence, y compris le programme
17h45 – 19h00 Harbour Room	Réception d'ouverture de la conférence annuelle Merci PH&N Investment Counsel Les remarques de bienvenue commencent à 18h00 Des rafraîchissements légers seront servis
19h00	Quartier libre/souper facultatif à l'hôtel ou dans des restaurants au centre-ville Vous pouvez vous inscrire sur les fiches se trouvant au comptoir ou faire vos propres réservations
21h00 – 23h00 Ocean Suite	Suite de réception

Title Sponsor | Commanditaire en titre



Royal Bank

Opening Reception Sponsor | Commanditaire de la réception d'ouverture



Wealth Management
PH&N Investment Counsel

CONFERENCE PROGRAM

FRIDAY, APRIL 6, 2018

TIME LOCATION	SESSION
7:00 am – 6:30 pm Arbutus Foyer	Registration & Information
7:00 am – 8:30 am Harbour Room	Breakfast
8:30 am – 9:00 am Arbutus Ballroom	Welcome to the Territory and Conference Welcome ▪ Skip Dick, Songhees Nation, Honorary Doctor of Laws, University of Victoria ▪ Daphne Corbett, Chair, Board of Governors, University of Victoria ▪ Larry Stordy, Chair, CUBA Board of Directors
9:00 am – 9:30 am Arbutus Ballroom	Keynote Address Thanks to RBC Canadian Universities on the Global Stage Stephen Toope, Vice-Chancellor, University of Cambridge Looking from outside our borders, how are Canadian universities perceived? What are the global opportunities present in a world of anxiety and wall-building? How can those opportunities best be seized? What are the risks and benefits of greater global engagement?
9:30 am – 10:30 am Arbutus Ballroom	Keynote Panel Reflections on Canadian Universities on the Global Stage Moderator: Jamie Cassels, President & Vice-Chancellor, University of Victoria Panelists: ▪ Marc Lortie, former Canadian Ambassador to France, Spain and Chile ▪ Indira Samarasekera, Senior Advisor Bennett Jones LLP, Corporate Director, and President Emeritus, University of Alberta <i>Discussion and questions to follow</i>
10:30 am – 11:00 am Arbutus Foyer	Break
11:00 am – 11:45 am Arbutus Ballroom	Keynote Address Thanks to Diligent The Board's Role in the Governance of Privacy Jennifer Stoddart, former Privacy Commissioner of Canada Universities are places where a multitude of human activities take place, in addition to the traditional tasks of teaching, learning and research. The responsibility of Boards of Governors is to ensure not only that personal information is respected and appropriately used but also that privacy in its broader sense is a key value throughout university activities and within the various populations associated with the institution. <i>Discussion and questions to follow</i> Discussion moderator: Beverly Van Ruyven, Vice-chair, Board of Governors, University of Victoria

PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE

VENDREDI 6 AVRIL 2018

HEURE SALLES	SÉANCE
7h00 – 18h30 Arbutus Foyer	Inscription et information
7h00 – 8h30 Harbour Room	Petit-déjeuner
8h30 – 9h00 Arbutus Ballroom	Bienvenue sur le territoire et allocution de bienvenue ▪ Skip Dick, Songhees Nation, diplôme honoraire en droit, University of Victoria ▪ Daphne Corbett, présidente du conseil d'administration, University of Victoria ▪ Larry Stordy, président du conseil d'administration de l'ACCAU
9h00 – 9h30 Arbutus Ballroom	Discours liminaire Merci RBC Les universités canadiennes dans le monde Stephen Toope, vice-chancelier, University of Cambridge Comment les universités canadiennes sont-elles perçues depuis l'étranger? Quelles sont les perspectives internationales qui s'offrent à elles dans un monde dominé par l'anxiété et les divisions? Comment peuvent-elles au mieux saisir les opportunités qui se présentent? Quels sont les risques et les avantages que pose une place accrue des universités dans le monde ?
9h30 – 10h30 Arbutus Ballroom	Débat Réflexions sur les thèmes développés par le professeur Toope Animateurs : Jamie Cassels, président et vice-chancelier, University of Victoria Intervenants : ▪ Marc Lortie, ancien ambassadeur du Canada en France, en Espagne et au Chili ▪ Indira Samarasekera, conseillère principal Bennett Jones LLP, administratrice de sociétés, présidente émérite, Université de l'Alberta <i>Une foire aux questions suivra</i>
10h30 – 11h00 Arbutus Foyer	Pause
11h00 – 11h45 Arbutus Ballroom	Discours liminaire Merci Diligent Le rôle du conseil d'administration dans la protection des informations personnelles Jennifer Stoddart, ancienne commissaire à la protection de la vie privée du Canada En plus de leur rôle traditionnel d'enseignement, d'apprentissage et de centre de recherches, les universités sont le siège d'une multitude d'activités humaines. Les conseils d'administration doivent non seulement veiller à la protection et à la bonne utilisation des informations personnelles, mais doivent aussi accorder aux principes de la protection des informations personnelles au sens large une importance fondamentale dans toutes les activités universitaires quelque soient les personnes concernées. <i>Une foire aux questions suivra</i> Animatrice du débat : Beverly Van Ruyven, vice-présidente du conseil d'administration, University of Victoria

CONFERENCE PROGRAM

FRIDAY, APRIL 6, 2018

TIME LOCATION	SESSION
11:45 am – 12:15 pm Arbutus Ballroom	Overview of Cybersecurity Risks and the Board's Role Thanks to Deloitte ▪ Chris Law, Western Canadian Cyber Incident Response Partner, Deloitte ▪ Jamie Ross, Risk Advisory Partner, Deloitte
12:15 pm – 1:15 pm Harbour Room	Lunch Thanks to McCarthy Tétrault
1:15 pm – 2:45 pm Arbutus Ballroom	Case Study Thanks to Deloitte Cybersecurity Challenges & Risks Facing Universities: The Board's Role in a Critical Incident or Breach ▪ Chris Law, Western Canadian Cyber Incident Response Partner, Deloitte ▪ Jamie Ross, Risk Advisory Partner, Deloitte
2:45 pm – 3:00 pm Arbutus Foyer	Break
3:00 pm – 3:45 pm Arbutus Ballroom	Panel Discussion Reflections on the Board's Role in Privacy and Cybersecurity Moderator: Beverly Van Ruyven, Vice-chair, Board of Governors, University of Victoria Panelists: ▪ David Flaherty, Privacy Consultant and former B.C. Information and Privacy Commissioner ▪ Wency Lum, Chief Information Officer, University of Victoria ▪ Annick Paquette, Deputy Secretary General and Legal Counsel, Polytechnique Montreal ▪ Larry Stordy, Chair, Board of Governors, Dalhousie University <i>Discussion and questions to follow</i>
3:45 pm – 4:00 pm Arbutus Ballroom	Wrap Up
4:00 pm – 5:00 pm Pacific Suite	Breakout Session for Chairs & Vice-chairs Thanks to The Geldart Group The Board Chair-President Relationship ▪ Paul Davidson, President and Chief Executive Officer, Universities Canada ▪ Robert Giroux, former Board Chair, University of Ottawa and past-President, Association of Universities and Colleges of Canada

PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE

VENDREDI 6 AVRIL 2018

HEURE SALLES	SÉANCE
11h45 – 12h15 Arbutus Ballroom	Aperçu des risques posés par la cyber sécurité et le rôle du conseil d'administration Merci Deloitte ▪ Chris Law, Partenaire d'intervention en cas d'incident cybernétique dans l'Ouest canadien, Deloitte ▪ Jamie Ross, Partenaire consultatif sur les risques, Deloitte
12h15 – 13h15 Harbour Room	Déjeuner Merci McCarthy Tetrault
13h15 – 14h45 Arbutus Ballroom	Cas pratique Merci Deloitte Les difficultés posées par la cyber sécurité et les risques auxquels sont confrontés les universités : le rôle du conseil d'administration dans une violation à grande échelle des principes de protection des renseignements personnels ▪ Chris Law, Partenaire d'intervention en cas d'incident cybernétique dans l'Ouest canadien, Deloitte ▪ Jamie Ross, Partenaire consultatif sur les risques, Deloitte
14h45 – 15h00 Arbutus Foyer	Pause
15h00 – 15h45 Arbutus Ballroom	Débat Réflexions sur le rôle du conseil d'administration dans la protection des renseignements personnels et dans la cyber sécurité Animatrice : Beverly Van Ruyven, vice-présidente du conseil d'administration, University of Victoria Intervenants : ▪ David Flaherty, consultant en confidentialité et ancien commissaire à la protection de la vie privée et de l'information de la Colombie-Britannique ▪ Wency Lum, directrice des services de l'information, University of Victoria ▪ Annick Paquette, secrétaire générale adjointe et conseillère juridique, École Polytechnique de Montréal ▪ Larry Stordy, président du conseil d'administration, Dalhousie University <i>Une foire aux questions suivra</i>
15h45 – 16h00 Arbutus Ballroom	Conclusion
16h00 – 17h Pacific Suite	Atelier à l'intention des présidents et vice-présidents Merci The Geldart Group Les rapports entre le président du conseil d'administration et le recteur ▪ Paul Davidson, président-directeur général, Universités Canada ▪ Robert Giroux, ancien président du conseil d'administration de l'Université d'Ottawa, ancien président de l'Association des universités et des collèges du Canada

CONFERENCE PROGRAM

FRIDAY, APRIL 6, 2018

TIME LOCATION	SESSION
4:00 pm – 5:00 pm Songhees Suite	Breakout Session for Board Professional Staff Hot Topics
6:30 pm Royal BC Museum	Gala Reception Thanks to Simon Fraser University, Royal Roads University, University of British Columbia, University of Northern British Columbia Join us and explore the historic Royal BC Museum
9:00 pm – 11:00 pm Ocean Suite	Hospitality Suite

University Sponsors | Commanditaires universitaires



PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE

VENDREDI 6 AVRIL 2018

HEURE SALLES	SÉANCE
16h00 – 17h00 Songhees Suite	Atelier à l'intention du personnel du conseil d'administration Sujets d'actualité
18h30 Royal BC Museum	Réception de gala Merci Simon Fraser University, Royal Roads University, University of British Columbia, University of Northern British Columbia Joignez-vous à nous et explorez l'histoire Royal BC Museum
21h00 – 23h00 Ocean Suite	Suite de réception

Corporate Sponsors | Commanditaires corporatifs

Deloitte.



Diligent



THE GELDART GROUP
EXECUTIVE SEARCH & LEADERSHIP CONSULTING

**mccarthy
tetrault**


HEXAVEST

CONFERENCE PROGRAM

SATURDAY, APRIL 7, 2018

TIME LOCATION	SESSION
7:00 am – 8:30 am Harbour Room	Breakfast Thanks to Hexavest
8:00 am – 12:00 pm Arbutus Foyer	Registration & Information
8:30 am – 9:45 am Arbutus Ballroom	Presentation University Commons Divided: Exploring Debate and Dissent on Campus Peter MacKinnon, President Emeritus, University of Saskatchewan and former Interim President, Athabasca University Discussion moderator: Christine Tausig-Ford, President, Higher Thinking Strategies Limited <i>Discussion and questions to follow</i>
9:45 am – 10:00 am Arbutus Foyer	Break
10:00 am – 11:30 am Arbutus Ballroom	Panel Discussion Thanks to our BC university sponsors Governing Universities in the Time of Truth and Reconciliation with Indigenous Peoples Moderator: D. Heather Raven, Professor Emerita, Faculty of Law, University of Victoria Panelists: ▪ The Honourable Steven Point, Judge, Provincial Court of British Columbia and former Lieutenant Governor of British Columbia ▪ Dr. Gwendolyn Point, Chancellor, University of the Fraser Valley ▪ Jamie Cassels, President & Vice-Chancellor, University of Victoria ▪ Shelagh Rogers, Chancellor, University of Victoria and Honorary Witness, Truth and Reconciliation Commission of Canada <i>Discussion and questions to follow</i>
11:30 am – 11:35 am Arbutus Ballroom	CUBA/ACCAU 2019 Announcement
11:35 am – 12:00 pm Arbutus Ballroom	CUBA/ACCAU AGM
12:00 pm Harbour Room	Lunch (Optional)

PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE

SAMEDI 7 AVRIL 2018

HEURE SALLES	SÉANCE
7h00 – 8h30 Harbour Room	Petit-déjeuner Merci Hexavest
8h00 – 12h00 Arbutus Foyer	Inscription et information
8h30 – 9h45 Arbutus Ballroom	Présentation Les points de vue divers dans les universités : exploration des débats et des contestations dans les campus Peter MacKinnon, président émérite de l'University of Saskatchewan, ancien président intérimaire de l'Athabasca University Animatrice du débat : Christine Tausig-Ford, présidente, Higher Thinking Strategies Limited <i>Une foire aux questions suivra</i>
9h45 – 10h00 Arbutus Foyer	Pause
10h00 – 11h30 Arbutus Ballroom	Débat Merci à nos commanditaires universitaires en Colombie-Britannique Gouverner les universités à l'heure de la vérité et de la réconciliation avec les peuples autochtones Animatrice : D. Heather Raven, professeure émérite, faculté de droit, University of Victoria Intervenants : ▪ L'Honorable Steven Point, juge, cour provinciale de la Colombie-Britannique, ancien lieutenant gouverneur de la Colombie-Britannique ▪ Dr. Gwendolyn Point, chancelière, University of the Fraser Valley ▪ Jamie Cassels, président et vice-chancelier, University of Victoria ▪ Shelagh Rogers, chancelière, University of Victoria et témoin honoraire de la Commission de vérité et réconciliation du Canada <i>Une foire aux questions suivra</i>
11h30 – 11h35 Arbutus Ballroom	Annnonce de la ville qui accueillera la conférence de l'ACCAU en 2019
11h35 – 12h00 Arbutus Ballroom	Assemblée générale annuelle de l'ACCAU
12h00 Harbour Room	Déjeuner (facultatif)

SPEAKERS | CONFÉRENCIERS



KEYNOTE SPEAKER

Stephen J. Toope is the vice-chancellor of the University of Cambridge. He was previously director of the Munk School of Global Affairs at the University of Toronto, and president and vice-chancellor of the University of British Columbia. A former president of the Pierre Elliott Trudeau Foundation, and dean of law, McGill University, Toope also served as law clerk to the Rt. Hon. Brian Dickson of the Supreme Court of Canada. He served as chair of the board of Universities Canada, president of the Federation for the Humanities and

Social Sciences, and as director of the Public Policy Forum, the Canadian Institute for Advanced Research and the Royal Conservatory of Music.

Toope was named an Officer of the Order of Canada in 2015. Toope publishes in leading international journals on international dispute resolution, international environmental law, human rights, the use of force, and international legal theory, and has lectured at leading universities around the globe. His current book project with Professor Jutta Brunnée explores mechanisms and processes fostering stability and change in international law. Toope also served as chair of the United Nations Working Group on Enforced and Involuntary Disappearances, and as Fact-Finder for the Commission of Inquiry into the Actions of Canadian Government Officials in relation to Maher Arar.

Stephen J. Toope est aujourd'hui vice-chancelier de l'University of Cambridge après avoir dirigé la Munk School of Global Affairs à l'University of Toronto et occupé les postes de président et vice-chancelier à l'University of British Columbia. Ancien président de la Fondation Pierre Elliott Trudeau et ancien doyen de la faculté de droit de l'Université McGill, Toope fut aussi auxiliaire juridique du Très honorable Brian Dickson de la Cour suprême du Canada. Il fut président du Conseil d'administration d'Universités Canada, président de la Fédération des sciences humaines, directeur du Forum des politiques publiques, de l'Institut canadien de recherches avancées et du Royal Conservatory of Music.

Toope est auteur d'articles sur la résolution de différends internationaux, sur le droit international de l'environnement, sur les droits de la personne, sur le recours à la force et sur la théorie du droit international qui paraissent dans des journaux bien connus au niveau international. Il a aussi enseigné dans des universités de grande renommée dans le monde. Le livre qu'il rédige en ce moment conjointement avec la professeure Jutta Brunnée explore les mécanismes et les processus qui renforcent la stabilité et l'évolution du droit international. Toope a présidé le Groupe de travail sur les disparitions forcées ou involontaires des Nations unies et a mené des recherches pour la Commission d'enquête sur les agissements des représentants du gouvernement canadien dans l'affaire Maher Arar.



KEYNOTE SPEAKER

Jennifer Stoddart retired as Privacy Commissioner of Canada in 2013. She spent 30 years working for the Quebec and Canadian governments in the areas of human rights and information law. Before becoming a lawyer, she did graduate work in Quebec social history and wrote extensively on the history of women. She is currently on the boards of the International Association of Privacy Professionals, and Genome Quebec. She is a visiting researcher at the Centre of Genomics and Policy of the Faculty of Medicine of McGill University and Honorary Lt. Colonel of the 34th Combat Engineering Regiment. She is an Officer of the Order of Canada and an Advocate Emeritus of the Quebec Bar.

Jennifer Stoddart fut Commissaire à la protection de la vie privée jusqu'en 2013. Elle travailla pendant 30 ans au sein des gouvernements canadien et québécois, se penchant sur les questions des droits de la personne et le droit de l'information. Avant de devenir avocate, elle mena des recherches sur l'histoire sociale du Québec dans le cadre de ses études menant à son diplôme et a beaucoup écrit sur l'histoire des femmes. Elle siège aujourd'hui aux Conseils d'administration de l'International Association of Privacy Professionals et de Génome Québec. Elle est chercheuse visiteur au Centre of Genomics and Policy de la faculté de médecine de l'Université McGill et lieutenant colonel honoraire du 34e Régiment de Génie de Combat, ainsi qu'Officier de l'Ordre du Canada et avocate émérite du barreau du Québec.



Lee Ahenakew is the chair of the Board of Governors at the University of Saskatchewan. He graduated from the university with a Bachelor of Commerce in marketing in 1997. He brings expertise in corporate Aboriginal relations and an understanding of the need to develop organizational strategies and quality processes to advance corporate social responsibility. He has a national reputation as a management consultant who is retained by major corporations to assist with developing strategies to engage Aboriginal organizations and communities. Ahenakew is chair of the governance & executive committee and also serves as a member of both the audit and the land & facilities committees. Ahenakew was appointed by the government to the Board of Governors in 2013.

Lee Ahenakew préside le Conseil d'administration de l'University of Saskatchewan. Titulaire depuis 1997 d'un baccalauréat en commerce avec mention marketing de cette université, il fait bénéficier le milieu autochtone de son expertise grâce à laquelle ce milieu est plus sensible aujourd'hui à la nécessité de mettre au point des stratégies et des processus de contrôle de qualité au sein des entreprises pour que ces dernières s'impliquent davantage dans la responsabilité sociale. Il a acquis une réputation au niveau national de consultant. Des grosses entreprises font appel à ses services pour mettre sur pied des stratégies visant à intégrer les organismes et les communautés autochtones dans leurs activités. Lee Ahenakew préside le comité de exécutif et de gouvernance et siège au comité de vérification ainsi qu'à celui de l'aménagement du territoire et des installations. Le gouvernement a nommé Lee Ahanakew au Conseil d'administration en 2013.



Anne Bauer is the chief of staff, governance at the University of Ottawa. She plays a leadership role in the management and coordination of activities in the Office of the Secretary-General. She provides advice on strategy, policy, and process to ensure the effective operation of the university's bicameral governance. Bauer leads the University Secretariat, overseeing a team of governance professionals in support of the internal governance of the University, Senate, Board of Governors, and their respective committees. She plans and directs all administrative, financial, and operational activities for the Office of the Secretary-General. Prior to joining the University of Ottawa, Bauer was university secretary at Carleton University.

Anne Bauer est directrice du personnel et de la gouvernance à l'Université d'Ottawa. Elle tient un rôle de leadership dans la gestion et la coordination des activités du bureau du secrétaire-général. Elle prodigue des conseils sur la stratégie, la politique et les processus qui contribuent au bon fonctionnement bicaméral de la gouvernance de l'université. Anne Bauer dirige le secrétariat de l'université et supervise une équipe de spécialistes de la gouvernance qui appuie la gouvernance interne de l'université, du sénat, du Conseil d'administration et de leurs comités respectifs. Elle planifie et dirige au nom du bureau du secrétaire général les activités administratives, financières et d'exploitation. Anne Bauer était, avant d'arriver à l'Université d'Ottawa, secrétaire à Carleton University.



Jamie Cassels is the seventh president and vice-chancellor of the University of Victoria. He has been a professor of law for 36 years and is a member of the Bar of British Columbia. Cassels served as the University of Victoria's vice-president academic and provost from 2001-10 and dean of its Faculty of Law from 1998-2001. Under his leadership as dean, the Faculty of Law developed the Akitsiraq Law Program in Nunavut. As president and vice-chancellor, Cassels continues to be a strong advocate of excellence in teaching and research-enriched learning. He is the author of numerous books and articles and has received awards for his scholarship and teaching, including a 3M National Teaching Fellowship. He was a founding member of the BC Law Institute and has acted as a consultant to governments and organizations on issues of public significance. Cassels was appointed Queen's Counsel for his scholarly and service contributions to the legal profession. Cassels holds a BA in law and philosophy from Carleton University, an LLB from the University of Western Ontario and an LLM from Columbia University.

Jamie Cassels est le septième président et vice-chancelier de l'University of Victoria. Professeur en droit pendant 36 ans et membre du barreau de la Colombie-Britannique, il fut vice-président des affaires universitaires et vice-recteur de l'University of Victoria de 2001 à 2010. La faculté de droit mis au point le programme de droit Akitsiraq à Nunavut pendant les années où il fut doyen. Président et vice-chancelier, son attachement à l'excellence dans l'enseignement et dans l'acquisition de connaissances basée sur la recherche ne faiblit pas. Auteur de nombreux ouvrages et d'articles, il fut récipiendaire de prix honorant ses qualités de professeur, y compris le 3M National Teaching Fellowship. Membre fondateur du BC Law Institute, il collabora avec les gouvernements et les organismes en qualité de consultant sur d'importantes questions publiques. Cassels fut nommé conseiller de la reine en hommage à ses contributions universitaires et autres aux professions juridiques. Il est titulaire d'un baccalauréat en droit et en philosophie de Carleton University, d'un diplôme en droit de l'University of Western Ontario et d'une maîtrise en droit de Columbia University.



Paul Davidson has played leadership roles in government, the private sector and the voluntary sector for more than 25 years. He joined Universities Canada in May 2009 as president and CEO. Davidson builds strong partnerships with business, postsecondary education and community leaders to advance a vision of higher education that promotes opportunity and excellence for Canadians. He has been named both a “top lobbyist” in Ottawa and a “top foreign policy influencer.”

Davidson was executive director of World University Service of Canada (WUSC) and held senior positions in the Canadian book publishing sector, including five years as executive director of the Association of Canadian Publishers. In the early 1990s, Davidson led the Toronto office of a prominent government relations firm after having served as a political advisor to Ontario’s Leader of the Opposition, Treasurer and Deputy Premier. He holds an MA from Queen’s University and a BA from Trent University, where he was part of the first graduating class of the Trent International Program.

Paul Davidson tint pendant plus de 25 ans un rôle de premier plan au gouvernement, dans le secteur privé et dans celui du bénévolat. Il adhère à Universités Canada en mai 2009 en qualité de président et premier dirigeant. Davidson établit des liens solides avec des entreprises, des instituts d’enseignement postsecondaires et des responsables communautaires dans le but de promouvoir une éducation de pointe qui mette l’accent sur les chances et l’excellence pour les Canadiens. Il fut directeur exécutif de l’Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC) et tint des postes clés dans le secteur de la publication de livres au Canada dont notamment celui de directeur exécutif de l’ Association of Canadian Publishers. Il dirigea au début des années 1990 le bureau torontois d’une importante entreprise de relations avec le gouvernement après avoir été conseiller politique du chef de l’opposition en Ontario, trésorier et vice-premier ministre. Il est titulaire d’une maîtrise de la Queen’s University et d’un baccalauréat de la Trent University où il compta parmi les tout premiers diplômés du Trent International Program.



David Detomasi is an associate professor of international business and strategy at the Queen's University School of Business. He completed his PhD at Queen's University in 1999, specializing in international political economy. Detomasi also holds a Master of Arts in War Studies and a Bachelor of Arts (Honours), and is a graduate of Harvard University's Executive Program on the Global Financial System. His research interests include globalization, corporate and non-profit governance, and corporate strategy. He teaches courses on strategy, governance, and the geopolitics of global competition in undergraduate, MBA, and executive education programs at the Queen's School of Business and abroad. Detomasi is a regular contributor to the media and, in the private sector, he has consulted on global business practices, competitiveness, strategy, and governance with Deloitte Touche Tohmatsu and the World Economic Forum.

David Detomasi est professeur associé en affaires et stratégies internationales à la Queen's University School of Business. Docteur économie politique internationale de la Queen's University depuis 1999, il est également titulaire d'une maîtrise ès arts sur les études de la guerre et d'un baccalauréat (avec spécialisation), diplômé du Harvard University's Executive Program sur le système mondial des finances. Ses recherches portent sur la globalisation, la gouvernance des grandes sociétés, leurs stratégies et sur les sociétés à but non lucratif. Il enseigne la stratégie, la gouvernance et la géopolitique de la concurrence mondiale dans ses classes de premier cycle, du MBA et pour les cadres dirigeants à la Queen's School of Business ainsi qu'à l'étranger. Detomasi contribue régulièrement à la production médiatique et, dans le secteur privé, agit en qualité de conseiller pour Deloitte Touche Tohmatsu et le Forum économique mondial sur les questions ayant trait aux pratiques dans les affaires au niveau mondial, sur la concurrence, la stratégie et la gouvernance.



David Flaherty was appointed as BC's first information and privacy commissioner. He served for six years, writing some 320 orders under the Freedom of Information and Privacy Act, and put BC on the map for increased transparency and accountability of public institutions. Flaherty is an influential legal scholar and patron of the arts. He has played a central role in the development of information and privacy law and policy at the national level. Internationally, he has been a crucial figure in discussions surrounding privacy and access to information. Flaherty was awarded the Lifetime Achievement Award from the Electronic Privacy Information Centre (EPIC) in Washington, DC and an access and privacy professional fellowship award from the Privacy and Access Council of Canada. He is an honors' history graduate of McGill University (1962), has an MA and PhD from Columbia University and an honorary Doctor of Laws from the University of Victoria.

David Flaherty fut le premier commissaire à l'information et à la protection de la vie privée de la Colombie-Britannique pendant six ans, années durant lesquelles il rédigea environ 320 décisions sous l'égide de la Freedom of Information and Privacy Act et joua un rôle moteur dans une meilleure transparence et imputabilité des organismes publics de cette province. Flaherty, un mécène des arts, est un membre influent de la doctrine sur les questions juridiques. C'est à ce titre qu'il tint un rôle clé dans la mise au point des lois sur l'information et la protection de la vie privée et des politiques dans ces domaines au niveau national. Il joua aussi un rôle de premier plan sur la scène internationale dans des discussions sur la protection de la vie privée et de l'accès à l'information. L'Electronic Privacy Information Centre (EPIC) à Washington lui décerna le Lifetime Achievement Award. Il est compagnon (*fellow*) du Conseil du Canada de l'Accès et de la vie Privée. Il est diplômé de l'Université McGill avec spécialisation en histoire (1962), est titulaire d'une maîtrise et d'un doctorat de la Columbia University et est docteur honoraire en droit de l'University of Victoria.



Maureen Geldart is the founder and president of The Geldart Group. She began her career as a healthcare professional before moving into senior level executive search supporting organizations with an academic and education focus. For nearly twenty years Geldart has been a trusted advisor in the recruitment of senior leaders in academia, education and healthcare. She holds a BSc in rehabilitation medicine from the University of British Columbia.

Maureen Geldart est la fondatrice et présidente du Geldart Group. Elle débuta sa carrière dans les soins de santé avant de se convertir dans les cabinets de chasseurs de tête servant les organismes universitaires et éducatifs. Geldart est une valeur sûre depuis près de vingt ans dans le recrutement de responsables dans les milieux universitaires, éducatifs et dans les soins de santé. Elle est titulaire d'une licence ès sciences en médecine de rééducation de l'University of British Columbia.



Robert Giroux holds both a bachelor's degree in commerce and a master's degree in science (economics) from the University of Ottawa, where he also taught statistics and public administration. Giroux was chair of the board of governors at the University of Ottawa from July 2010 to June 2017. His active commitment to the university sector also includes serving as a member of the advisory committee to the University of Ottawa Telfer School of Management and as a member of the board of directors of the Université du Québec en Outaouais and the board of governors of the University of Victoria. Giroux served as president of the Association of Universities and Colleges of Canada (now Universities Canada) from 1995 to 2004. Giroux retired from the Government of Canada in 1995, having held a number of posts including Deputy Minister of National Revenue, Customs and Excise, and Public Works, as well as President of the Public Service Commission of Canada and Secretary of the Treasury Board.

He is a member of the Order of Canada, a recipient of the Trudeau Medal and the holder of seven honorary doctorates.

Robert Giroux est titulaire d'un baccalauréat en commerce et d'une maîtrise en sciences économiques de l'Université d'Ottawa. Il y a enseigné les statistiques et l'administration publique. Giroux fut président du conseil d'administration de l'Université d'Ottawa de juillet 2010 à juin 2017. Guidé par un profond attachement au secteur universitaire, il est membre du conseil consultatif de l'École de gestion Telfer de l'Université d'Ottawa ainsi que du conseil d'administration de l'Université du Québec en Outaouais et de l'University of Victoria. Giroux fut président de l'Association of Universities and Colleges of Canada (aujourd'hui Universités Canada) de 1995 à 2004. Après avoir tenu un certain nombre de postes gouvernementaux, dont celui de sous-ministre du revenu, des douanes et de l'accise, des travaux publics et celui de président de la Commission de la fonction publique du Canada et secrétaire du Conseil du Trésor, il prit sa retraite gouvernementale en 1995.

Il est membre de l'Ordre du Canada, récipiendaire de la Médaille Trudeau et titulaire de sept doctorats honoraires.



Amanda Goth has held the position of university secretary at Carleton University since 2016. In this role, she leads the university secretariat and serves as secretary to the board of governors. Her office is also responsible for university policy, senate, and corporate archives. Prior to her role as university secretary, Ms. Goth held the position of executive assistant to the university librarian for six years at Carleton. Ms. Goth is a proud alumna of Carleton University [BSc (Hons.) and MSc] and the University of Ottawa (BEd). She completed the Management Development Program for Women through Carleton University's Sprott School of Business in 2014.

Amanda Goth est la secrétaire d'université à Carleton University depuis 2016. Elle dirige à ce titre le secrétariat de l'université et tient le rôle de secrétaire de son conseil d'administration. Son bureau est aussi en charge du règlement de l'université, de son sénat et de ses archives. Elle fut, avant de devenir secrétaire d'université, assistante exécutive du bibliothécaire de l'université pendant six ans. Mlle. Goth est une ancienne de l'University Carleton dont elle est diplômée (licence et maîtrise) et porte fièrement le chapeau et de l'Université d'Ottawa. Elle a suivi et terminé un programme de gestion destiné aux femmes à la Sprott School of Business de la Carleton University en 2014.



Karen Jack has worked at the University of Waterloo for almost 18 years, with 15 of them spent in various roles within the secretariat. Since 2006, she has served as the university's point person on access and privacy matters, ensuring that the university meets its statutory obligations. Over time, Jack developed a robust portfolio which spanned both access and privacy work and increasing governance-related responsibilities. In 2017, she was appointed university secretary with responsibilities which include liaising with legal counsel, coordinating internal audits and risk management, managing university policies, and overseeing the departments responsible for policing, safety, and records management, in addition to managing the secretariat. Jack has a BA and an MA, both in history, from the University of Waterloo.

Karen Jack travaille depuis presque 18 ans à l'University of Waterloo, dont 15 dans divers rôles dans son secrétariat. Elle est depuis 2006 sa personne en charge des questions touchant aux questions de protection de la vie privée, veillant en particulier à ce que l'université respecte ses obligations statutaires. Elle a tissé au fil du temps une spécialisation qui enjambe les questions d'accès à l'information et de protection de la vie privée et s'est vue confier des responsabilités accrues en gouvernance. Elle fut nommée secrétaire d'université en 2017. En plus de la simple gestion du secrétariat, elle a la charge des liaisons avec l'avocat d'université, la coordination des vérifications internes, la gestion des risques, du règlement de l'université et supervise les services responsables de la sécurité, de la garde des données. Elle est titulaire d'un baccalauréat et d'une maîtrise, tous deux en histoire, de l'University of Waterloo.



Chris Law has over 20 years of IT and cyber security experience. Law joined Deloitte after its acquisition of IPS, where he was a co-founder. Law specializes in CISO advisory, security team development, and developing practical cyber security solutions for crown corporations, municipalities, and higher education institutions within in Western Canada. He is currently the Western Canadian cyber incident response partner and leads Deloitte's BC cyber team within risk advisory. Law has spent numerous years in network infrastructure design, DNS management, and telecommunications with BCNET and UBC developing the early ISP infrastructure within the province of BC. He is also well versed with acceptable use policies, payment card industry compliance requirements, Canadian privacy guidelines, numerous security intrusion penetration tests, evidence gathering for legal entities and security office development. Law holds a BSc in computer science and MA in literature from the University of British Columbia, as well as CISSP and QSA certifications.

Chris Law a plus de 20 ans d'expérience en technologie de l'information et en cyber sécurité. Il rejoint Deloitte après que Deloitte eut acquis IPS, une société dont il fut co-fondateur. Spécialisé dans la formation d'équipes en charge de la sécurité et dans les solutions de cyber sécurité pour des sociétés d'État, les municipalités et instituts d'éducation supérieure dans l'ouest canadien, il est aujourd'hui partenaire dans l'intervention en cas de crise de cyber sécurité et, en qualité de conseiller en matière de risques, dirige l'équipe de Deloitte de cyber sécurité en Colombie-Britannique. Il passa de nombreuses années à concevoir des infrastructures de réseaux, dans la gestion des DNS et dans les télécommunications avec BCNET et l'University of British Columbia où il mit au point une des premières infrastructures ISP en Colombie-Britannique. Il est très au courant des règlements acceptables d'utilisation, des contraintes de conformité visant les cartes de paiement, des lignes directrices canadienne en matière de protection des informations confidentielles, des nombreux essais de lutte contre les intrusions, des protocoles de recueil des preuves pour des entités juridiques et des procédés de sécurisation des bureaux. Chris Law est titulaire d'une licence ès sciences en informatique et d'une maîtrise en littérature de l' University of British Columbia et de certifications CISSP et QSA.



Jeff Leclerc is the university secretary at the University of Manitoba, a role he has held since 2003. As university secretary, Leclerc is a member of the President's Executive Team and senior governance officer of the university, providing advice and guidance on jurisdiction, strategy, policy and process and ensuring the effective operation of the university's bicameral governance system. Leclerc holds a Master's degree in Educational Administration from the University of Manitoba, completed the Institute for Educational Management at Harvard University and holds the Chartered Director designation. Active in his community, he also currently serves on the board of the Canadian University Boards Association, is a member of the pension committee for the University of Manitoba Pension Plans and serves as trustee of the United Way of Winnipeg.

Jeff Leclerc est depuis 2003 secrétaire de l'University of Manitoba. Il est à ce titre membre de l'équipe exécutive du président et le responsable supérieur de la gouvernance, dispensant conseils et direction sur les sphères de compétence, la stratégie, les règlements et processus, assurant ainsi une bonne gestion de la structure bicamérale de la gouvernance de l'université. Jeff Leclerc est titulaire d'une maîtrise en administration de l'éducation de l'University of Manitoba, a suivi un cours dispensé par l'Institute for Educational Management à la Harvard University. Il est aussi directeur agréé. Membre actif de sa collectivité, il siège au conseil d'administration de l'ACCAU, au comité des retraites de l'University of Manitoba Pension Plans et sert en qualité d'administrateur au bureau de Centraide Canada à Winnipeg.



Harriett Lewis completed both an honours BA and MA at York University. She earned an LLB from the University of Toronto and was called to the Bar of Ontario in 1977. Lewis returned to York in 1988 when she took up the post of university counsel and in June 1998, Lewis was also appointed university secretary. She has served as a member and as chair of the board of directors of the Canadian Universities Reciprocal Insurance Exchange, and is a past president of the Canadian Association of University Solicitors. She is past chair of the Council of Ontario University Secretaries and of the Freedom of Information and Protection of Privacy Task Force of the Council of Ontario Universities. She has been a speaker at many conferences, and has acted as a consultant on university legal and governance matters. Lewis was named as one of The Women's Executive Network "Canada's Most Powerful Women Top 100" in 2010.

Harriett Lewis a terminé son baccalauréat et sa maîtrise spécialisés à la York University et a enrichi ses galons universitaires d'un LLB de l'University of Toronto, puis fut appelée au barreau de l'Ontario en 1977. Elle retourna à York en 1988 pour devenir avocate de l'université et fut, en juin 1988, nommée secrétaire d'université. Elle fut membre et présidente du conseil d'administration de la Canadian Universities Reciprocal Insurance Exchange, présidente de la the Canadian Association of University Solicitors, présidente du Council of Ontario University Secretaries et de la Freedom of Information and Protection of Privacy Task Force du Council of Ontario Universities. Elle fut à de nombreuses reprises conférencière invitée et fut également conseillère sur des questions juridiques et de gouvernance intéressant les universités. The Women's Executive Network désigna Harriett Lewis parmi l'une des « 100 femmes les plus puissantes au Canada » en 2010.



Marc Lortie has been diplomat, ambassador, prime ministerial spokesman, and trusted advisor to various prime ministers. Before retiring, Lortie was Canada's Ambassador to France for five years and Ambassador to Spain from 2004 to 2007. Lortie was born in Quebec City and holds a degree in political science from Laval University. He joined the Department of External Affairs in 1971 and served abroad in Tunisia and Washington with his wife Trish, also a foreign service officer. Lortie was subsequently seconded to the Prime Minister's Office where he was named press secretary to Prime Minister Brian Mulroney. He was Ambassador to Chile in 1993 where he played a key role in the negotiation of the Canada-Chile Trade Agreement. In 1997, he was nominated Fellow at the Centre for International Affairs at Harvard University. He served as Assistant Deputy Minister for the Americas and was asked by Prime Minister Chrétien to be sherpa for the Summit of the Americas in Quebec City in 2001. Before leaving Paris, Lortie was decorated with la Légion d'Honneur in recognition of his contribution to Canada-France relations. He also received the Queen's Jubilee medal in recognition of his distinguished diplomatic career.

Marc Lortie a été diplomate, ambassadeur, porte-parole du premier ministre et proche conseiller de plusieurs premiers ministres. Avant de prendre sa retraite, il fut ambassadeur du Canada en France pendant cinq ans et en Espagne de 2004 à 2007. Né à Québec, il est titulaire d'un diplôme en sciences politiques de l'Université Laval. Il rejoint le service des affaires étrangères en 1971 avant de servir en Tunisie et à Washington avec son épouse Trish qui est également rattachée aux affaires étrangères. Marc Lortie fut par la suite introduit au Bureau du premier ministre en qualité de chargé de presse du premier ministre Brian Mulroney. Il repart ensuite servir à l'étranger comme ambassadeur où il joua un rôle central dans la négociation de l'accord de libre-échange entre le Canada et le Chili. Il fut nommé compagnon (fellow) au Centre for International Affairs à Harvard University. Il fut ensuite sous-ministre adjoint pour les Amériques. C'est en cette qualité que le premier ministre Chrétien lui demanda de préparer le Sommet des Amériques qui se tint à Québec en 2001. Avant de quitter Paris, Marc Lortie fut décoré de la Légion d'Honneur en hommage à sa contribution aux relations entre la France et le Canada. Il reçut également la médaille du jubilé de la reine qui couronna son éminente carrière diplomatique.



Wency Lum is the chief information officer for the University of Victoria (UVic). Wency has also held a number of senior positions in the BC Government, with experience in large technology-enabled business projects, Enterprise Resource Planning Systems, technology strategy; cybersecurity; and technology contract negotiations.

Before she worked for the BC Government, Wency was a senior IT consultant working in security assessments for the banking, energy, health, petrochemical, and gaming sectors. She started her career as a systems specialist with the United Nations, implementing financial and supply chain management systems for UN peacekeeping missions. She has worked, lived and travelled in Europe, Africa, Middle East, and USA. Wency holds a Bachelor of Science from McGill University and a Master of Business Administration from UVic. She is also a certified information systems auditor, and project management professional.

Wency Lum est responsable de l'information à l'University of Victoria. Elle a tenu un certain nombre de postes importants au sein du gouvernement de la Colombie-Britannique, notamment dans le cadre de projets faisant appel à la haute technologie, tels que les progiciels de gestion intégrée, la stratégie appliquée à la technologie, la cyber-sécurité et la négociation de contrats dans le secteur technologique.

Avant de travailler pour le gouvernement de la Colombie-Britannique, Wency Lum fut consultante sénior dans la technologie de l'information spécialisée dans les évaluations technologiques pour les banques, le secteur de l'énergie, de la santé, de la pétrochimie et les jeux. Elle débuta sa carrière comme spécialiste de systèmes aux Nations Unies où elle y installa des systèmes de gestion des fournisseurs et des paiements utilisables dans les missions des casques bleus de l'ONU. Elle a voyagé, vécu et travaillé en Europe, en Afrique, au Moyen-Orient et aux États-Unis. Wency Lum est titulaire d'un baccalauréat en science de l'Université McGill University et d'un MBA de l'University of Victoria. Elle est également vérificatrice certifiée en systèmes d'information et une professionnelle en gestion de projets.



Peter MacKinnon is a writer and consultant living in Canmore, Alberta. He is the author of two books, a co-editor of three more, and he has also written many law review articles, other commentaries and published reports. He was for thirteen years president of the University of Saskatchewan, and for two years interim president of Athabasca University. He is a former chair of Universities Canada, and he served for two years as the inaugural Prime Ministers of Canada Fellow at the Public Policy Forum in Ottawa. He is an Officer of the Order of Canada, a Queen's Counsel, and a recipient of a Canadian Bar Association distinguished service award and six honorary degrees. This is his fourth appearance as a speaker at CUBA.

Peter MacKinnon est un auteur et consultant qui habite à Canmore, en Alberta. Il est l'auteur de deux ouvrages et le co-auteur de trois autres. Il a également rédigé beaucoup d'articles portant sur des sujets juridiques, d'autres commentaries et des rapports qui furent publiés. Il fut pendant treize ans président de l'University of Saskatchewan et président intérimaire d'Athabasca University pendant deux ans. Il fut président d'Universités Canada et pendant deux ans le premier compagnon (fellow) des premiers ministres du Canada au Forum des politiques publiques à Ottawa. Il est officier de l'Ordre du Canada, conseiller de la Couronne et récipiendaire d'un prix de service délivré par l'Association du barreau canadien. De plus, il a à son crédit six diplômes honoraires. Il est aujourd'hui conférencier de l'ACCAU pour la quatrième fois.



Annick Paquette holds a law degree from the Université de Montréal (LLB -2002) where she also obtained a graduate degree in North American common law (Juris Doctor - 2004). Admitted to the Québec Bar in 2004, she began her career with the firm McCarthy Tétrault in Montreal where she practised litigation in commercial, civil liability and administrative law matters. Paquette continued her practice as legal counsel for a government organization and then for a professional order. She joined l'École Polytechnique de Montréal in 2014 as deputy secretary general and legal counsel.

Annick Paquette est diplômée de l'Université de Montréal (LLB -2002) où elle obtint également un diplôme en droit coutumier nord-américain (Juris Doctor - 2004). Admise au barreau du Québec en 2004, elle débuta sa carrière d'avocate au cabinet McCarthy Tétrault à Montréal spécialisée dans le contentieux commercial, les affaires de responsabilité civile et de droit administratif. Annick Paquette devint par la suite conseillère juridique auprès d'un organisme gouvernemental, puis d'un ordre professionnel. Elle fut ensuite recrutée par l'École Polytechnique de Montréal en 2014 en qualité de secrétaire générale adjointe et conseillère juridique.



The Honourable Steven Lewis Point is a former Lieutenant Governor of British Columbia. He is currently a provincial court judge in the Fraser Valley. He served as Chief for his community, as Tribal Chair of the Stó:lō Nation and was the Grand Chief of the Stó:lō Tribal Council. Dr. Point graduated with a Bachelor of Laws degree from the University of British Columbia. In 1999, he became a British Columbia Provincial Court judge. His appointment as Lieutenant-Governor was announced on September 4, 2007 by Prime Minister Stephen Harper. Dr. Point received an Honorary Doctorate of Laws from the University of the Fraser Valley in 2000, the University of Victoria in 2012, and Capilano University in 2017. He also received an Honorary Doctorate of Sacred Letters from Saint Mark's College in 2013. He received the National Aboriginal Achievement Award in 2000. Dr. Point received the Queen Elizabeth II Golden and Diamond Jubilee medals and the Order of British Columbia. In 2016, he received the Order of Chilliwack.

L'honorable Steven Lewis Point est un ancien lieutenant gouverneur de la Colombie-Britannique, actuellement juge d'une cour provinciale dans la Fraser Valley. Il a servi comme chef de sa communauté, conseil tribal de la nation Stó:lō, puis grand chef du conseil tribal de la nation Stó:lō. Dr. Point est titulaire d'un baccalauréat en droit de l'University of British Columbia, devint en 1999 juge à la cour provinciale de Colombie-Britannique, puis fut nommé lieutenant gouverneur par le premier ministre Stephen Harper le 4 septembre 2007. Le Dr. Point a reçu un diplôme honoraire en droit de l'University of the Fraser Valley en 2000, de l'University of Victoria en 2012, puis de Capilano University en 2017. Saint Mark's College lui délivra en 2013 un doctorat honoraire en lettres sacrées (honoris causa). Récipiendaire du National Aboriginal Achievement Award en 2000, le Dr. Point reçut également les médailles d'argent et d'or de la reine Elizabeth II ainsi que l'Order of British Columbia puis, en 2016, l'Order of Chilliwack.



Gwendolyn Point is chancellor of the University of the Fraser Valley. She holds a Doctor of Education from Simon Fraser University, a Master of Education from the University of Portland, a Post Baccalaureate from Simon Fraser University, and a Bachelor of Education from the University of British Columbia. She also received an Honorary Doctorate in Education from the University of Victoria. Dr. Point served as chatelaine for Government House and was an honorary patron in her role for numerous organizations with her husband the Honourable Steven Point who served as Lt. Governor for British Columbia. Dr. Point and her husband are Patrons of the First Peoples House at the University of Victoria. Her numerous awards include the BC Aboriginal Tourism Award; Seattle Art Museum "Recognition for work in First Nation Language & Culture"; and the University of the Fraser Valley "Betty Urquhart Community Service Award."

Gwendolyn Point est chancelière de l'University of the Fraser Valley. Elle est titulaire d'un doctorat en éducation de Simon Fraser University, d'une maîtrise en éducation de l'University of Portland et d'un diplôme post-baccalauréat de l' University of British Columbia. Elle a aussi reçu un doctorat honoraire en éducation de l'University of Victoria. Dre. Point fut directrice du siège du gouvernement et, avec son époux, l'honorable Steven Point, qui fut lieutenant gouverneur de la Colombie-Britannique, présidente d'honneur de nombreux organismes. La Dre. Point et son époux sont commanditaires de la First Peoples House à l'University of Victoria. On compte parmi ses nombreux prix le BC Aboriginal Tourism Award; du Seattle Art Museum "Recognition for work in First Nation Language & Culture"; et de l'University of the Fraser Valley "Betty Urquhart Community Service Award."



D. Heather Raven is a commercial and labour law specialist who recently retired as an assistant teaching professor in the Faculty of Law at the University of Victoria, where she served as associate dean, academic and student relations from 2009 to 2015, the first aboriginal person to become a senior administrator in a Canadian law faculty. She is a member of the Brokenhead Ojibway Nation, located in present-day Manitoba, and has resided in the traditional territories of the Songhees, Esquimalt and WSÁNEĆ peoples since 1992.

She is co-editor of *Let right be done: Aboriginal title, the Calder case, and the future of Indigenous rights*. She has served on many boards and committees, including the Victoria Foundation Board, British Columbia Police Commission, British Columbia Public Service Appeal Board, Law Foundation of British Columbia, Vancouver Foundation, University Senate, and President's Advisory Committee on Indigenous Education. Raven was appointed Queen's Counsel in 2011.

D. Heather Raven est une spécialiste du droit commercial et du droit du travail qui a récemment pris sa retraite. Son dernier poste fut celui de professeure assistante à la Faculté de droit de l'University of Victoria dont elle fut aussi doyenne associée attachée aux relations universitaires et étudiantes de 2009 à 2015. Elle est la première personne autochtone à avoir occupé un poste de responsabilité dans une faculté de droit au Canada. Elle est membre de Nation Brokenhead Ojibway au Manitoba et a depuis 1992 habité dans les territoires traditionnels des peuples Songhees, Esquimalt et WSÁNEĆ.

Co-auteure de *Let right be done: Aboriginal title, the Calder case, and the future of Indigenous rights*, elle a siégé au sein de nombreux conseils et comités dont les Victoria Foundation Board, British Columbia Police Commission, British Columbia Public Service Appeal Board, Law Foundation of British Columbia, Vancouver Foundation, le Sénat de l'université et le President's Advisory Committee on Indigenous Education. Raven a été nommée conseillère de la reine en 2011.



Shelagh Rogers is a veteran broadcast-journalist. She is the host and a producer of *The Next Chapter*, an award-winning CBC Radio program devoted to writing in Canada. In 2011, she received an Order of Canada for promoting Canadian culture and for advocacy in mental health, adult literacy and reconciliation. That same year, she was named an Honorary Witness for the Truth and Reconciliation Commission of Canada. Rogers is the co-editor of *Speaking My Truth: Reflections on Reconciliation and Residential School; Reconciliation and the Way Forward*; and *Speaking My Truth: A Journey to Reconciliation*. She was also given the Achievement in the Aboriginal Community award by Native Counselling Services of Alberta. She holds honorary doctorates from six universities, and is the inaugural recipient of the Margaret Trudeau Award for Mental Health Advocacy. Rogers is proud to be the Chancellor of the University of Victoria.

Shelagh Rogers est un vétéran du journalisme de radio-diffusion. Elle est l'hôte et la productrice de *The Next Chapter*, un programme radio de la SRC consacré à la chose écrite au Canada et lauréat de plusieurs prix. Sa promotion de la culture canadienne et son intérêt dans la santé mentale, la littérature pour les adultes et la réconciliation lui ont valu de recevoir l'Ordre du Canada en 2011. Elle fut nommée la même année témoin honoraire de la Commission de vérité et réconciliation d Canada. Shelagh Rogers est co-auteur de *Speaking My Truth: Reflections on Reconciliation and Residential School; Reconciliation and the Way Forward*; and *Speaking My Truth: A Journey to Reconciliation*. Le Native Counselling Services of Alberta lui décerna également le prix Achievement in the Aboriginal Community. Elle est récipiendaire de doctorats honorifiques de six universités et la première récipiendaire du Margaret Trudeau Award for Mental Health Advocacy. Shelagh Rogers est la fière chancelière de l'University of Victoria.



Jamie Ross leads Deloitte's risk advisory practice in Victoria. He has over 20 years of experience in information technology consulting and focuses exclusively on supporting the BC government in identifying, assessing and mitigating business and technology risks. Ross' primary areas of focus are in the domains of information security, privacy and information management. He has advised numerous BC ministries and crown corporations on information security and privacy matters, including security risk assessments, proactive security program design and implementation, cyber incident response, post-incident investigation, root-cause analysis and remediation. Through this work and his extensive experience working with the BC Public Sector, Ross has developed a comprehensive understanding of common security challenges and opportunities for improvement, as well as the complex suite of compliance requirements that apply to public sector entities in the province. This allows him to bring a comprehensive, efficient, practical and risk-based approach to security initiatives for public sector clients in the province.

Jamie Ross dirige le service de conseils en risques au sein du cabinet de Deloitte à Victoria. Fort de plus de 20 ans d'expérience dans les services de conseil en technologie de l'information, il se consacre exclusivement à aider le gouvernement de la Colombie-Britannique à identifier, évaluer et à contenir les risques posés par les activités courantes et la technologie. Il porte surtout son action sur la sécurité des informations, des informations personnelles et sur la gestion de ces éléments de sécurité. Il a conseillé de nombreux ministères de sa province ainsi que des sociétés d'État sur des questions de sécurité des informations, de protections des données personnelles, y compris sur les évaluations des risques, sur des programmes de sécurisation des risques et leur mise en œuvre, sur les interventions en cas de violation de la sécurité, sur les enquêtes qui s'en suivent, sur les analyses des causes de ces incidents et sur les remèdes possibles. C'est par son travail et sa riche expérience acquise dans sa carrière avec les entreprises publiques de la Colombie-Britannique qu'il a aujourd'hui une maîtrise des questions que posent la sécurité en général, les possibilités de l'améliorer, les obligations complexes de conformité auxquelles sont astreintes les entreprises provinciales du secteur public. Cette maîtrise lui permet d'aborder les initiatives de sécurité de manière exhaustive, efficace, pratique et consciente des risques dont bénéficient les entreprises publiques de la province.



Indira V. Samarasekera served as the 12th president and vice-chancellor of the University of Alberta from 2005-2015. A metallurgical engineer with a doctorate from the University of British Columbia, she has specialized in materials process engineering and consulted for over a hundred steel companies around the world. Samarasekera is currently a corporate director and senior advisor for Bennett Jones LLP. Samarasekera serves on the boards of the Bank of Nova Scotia, Magna International and TransCanada. She was a federal member on the Independent Advisory Panel for Senate Appointments, and currently serves on the Rideau Hall Foundation and the Asia Pacific Foundation. Samarasekera has devoted her career to advancing innovation in higher education and the private sector, providing national and international leadership through invited lectures and participation on national and international boards and councils. Samarasekera has received seven honorary degrees and was awarded the Order of Canada in 2002, for outstanding contributions to steel process engineering. In 2014, she was elected to the National Academy of Engineering, in the US, as a foreign associate, the profession's highest honour.

Indira V. Samarasekera fut la 12^e présidente et vice-chancelière de l'University of Alberta de 2005 à 2015. Arrivée avec un bagage en ingénierie métallurgique, elle s'est spécialisée dans l'ingénierie du traitement des matériaux et à ce titre, a conseillé des centaines d'entreprises métallurgiques dans le monde. Aujourd'hui administratrice et conseillère en chef chez Bennett Jones LLP., elle siège au conseil d'administration de la Banque Scotia, de Magna International et de TransCanada. Elle fut membre fédérale du comité consultatif sur les nominations au sénat et travaille pour la Fondation Rideau et la Fondation Asie Pacifique du Canada. Samarasekera a consacré sa carrière à faire progresser l'innovation dans la haute éducation et dans le secteur privé faisant preuve de leadership tant au niveau national qu'international par le biais de cours et de participation à des conseils nationaux et internationaux. Elle a reçu sept diplômes honorifiques et fut décorée de l'Ordre du Canada en 2002 pour sa contribution éminente dans l'ingénierie du traitement de l'acier. Elle fut élue en 2014 à la National Academy of Engineering aux États-Unis en qualité d'associée étrangère, ce qui constitue l'honneur suprême de la profession.



Lawrence (Larry) Stordy was appointed to the Dalhousie Board of Governors in July 2007 and as its Chair in July 2014. Stordy has been a member of the Canadian University Boards Association (CUBA) since that time and currently serves as CUBA Chair. Stordy was admitted to the British Columbia Bar in 1985 and the Nova Scotia Bar in 1986. He is a partner in the Halifax firm Stewart McKelvey and was a member of the partnership board of Stewart McKelvey from 2006 – 2016. Stordy has served as a member of the board of trustees of the QEII Health Sciences Centre Foundation in Halifax and chair of the governance committee until June 2014. He currently serves as an honorary trustee of the QEII Foundation. Stordy a member of the advisory board for Southwest Properties Limited, a leading property developer and landlord in Atlantic Canada.

Stordy holds a BA from the University of Prince Edward Island and a LLB and MBA from Dalhousie University. He is a past lecturer at Dalhousie Schulich School of Law in areas of business law and corporate finance.

Lawrence (Larry) Stordy fut nommé au conseil d'administration de Dalhousie en juillet 2007 et le préside depuis juillet 2014. Il est membre de l'ACCAU depuis lors et en est aujourd'hui le président. Lawrence Stordy fut admis au barreau de la Colombie-Britannique en 1985 et à celui de la Nouvelle-Écosse en 1986. Il est partenaire du cabinet Stewart McKelvey d'Halifax et fut membre du conseil de partenariat de ce même cabinet de 2006 à 2016. Il siégea au conseil des administrateurs de la QEII Health Sciences Centre Foundation à Halifax et présida son comité de gouvernance jusqu'en juin 2014. Il est aujourd'hui administrateur honorifique de la QEII Foundation. Il est membre du conseil consultatif de Southwest Properties Limited, un promoteur immobilier et propriétaire de biens immobiliers de tout premier plan dans les provinces atlantiques du Canada.

Lawrence Stordy est titulaire d'un baccalauréat de l'University of Prince Edward Island et d'un LLB et d'en MBA de Dalhousie University. Il enseigne le droit des affaires et les finances des sociétés à la Schulich School of Law de Dalhousie.



Christine Tausig Ford is president of the Ottawa-based consulting firm, Higher Thinking Strategies Limited. She provides consulting services to post-secondary institutions, non-profit associations and government agencies in the areas of governance, women's leadership, inclusive excellence, and research policy. Tausig Ford served as interim executive director for the Federation for the Humanities and Social Sciences from October 2016 until spring 2017, and was formerly vice-president and chief operating officer at Universities Canada. She is currently vice-chair of the Ottawa Humane Society, and in 2012 received the Queen's Diamond Jubilee Medal for service to higher education.

Christine Tausig Ford est présidente du cabinet de conseil Higher Thinking Strategies Limited situé à Ottawa. Elle prodigue des services de conseil à des instituts d'enseignement post secondaire, à des associations à but non lucratif et à des organismes du gouvernement fédéral sur des questions de gouvernance, de leadership des femmes, d'excellence inclusive et de politique en matière de recherche. Tausig Ford fut directrice exécutive par intérim de la Fédération des sciences humaines d'octobre 2016 au printemps 2017 et fut vice-présidente et première dirigeante d'Universités Canada. Elle est aujourd'hui vice-présidente de la Ottawa Humane Society et fut décorée en 2012 de la médaille du jubilé de diamant de la reine en 2012 en hommage à sa contribution à l'éducation supérieure.



Beverly Van Ruyven holds a BA from the University of Victoria and completed the Executive Management Program at the Richard Ivey School of Business at the University of Western Ontario. She was the deputy CEO and executive vice president Customer Care and Conservation at BC Hydro. Prior to her 15 years with the utility she held several senior management roles at Canada Post. Van Ruyven is the past chair of the Western Energy Institute and served on the boards of Accenture Business Services for Utilities, Fraser Basin Council, Downs Syndrome Research Foundation, Science World, and was a member of the Vancouver Board of Trade Women's Leadership Circle. In 2009 and 2010 she was named as one of Canada's Most Powerful Women—Top 100. She currently serves on the boards of Ocean Networks Canada and InnerChange Foundation, and is the vice-chair of the board of governors at the University of Victoria.

Beverly Van Ruyven est titulaire d'un baccalauréat de l'University of Victoria et a suivi l'Executive Management Program dispensé par la Richard Ivey School of Business de l'University of Western Ontario. Elle tint plusieurs postes de direction à Postes Canada avant de devenir première dirigeante adjointe et vice-présidente exécutive en charge du service à la clientèle et de la conservation à BC Hydro pendant 15 ans. Elle est ancienne présidente du Western Energy Institute et siégea aux conseils d'administration d'Accenture Business Services for Utilities, Fraser Basin Council, Downs Syndrome Research Foundation, Science World et fut membre du Women's Leadership Circle du Vancouver Board of Trade. Elle fut en 2009 et 2010 nommée l'une des 100 femmes les plus puissantes du Canada. Elle siège aujourd'hui aux conseils d'administration d'Ocean Networks Canada et d'InnerChange Foundation. Elle est aussi vice-présidente du conseil d'administration de l'University of Victoria.



SAVE THE DATE

Kingston, Ontario

ANNUAL CUBA CONFERENCE

May 3-4, 2019

**PROFESSIONAL
DEVELOPMENT DAY**

MAY 2, 2019



DATE IMPORTANTE

Kingston, Ontario

CONFÉRENCE ANNUELLE DE L'ACCAU

3 et 4 mai 2019

**JOURNÉE DE FORMATION
PROFESSIONNELLE**

2 mai 2019

PLANNING COMMITTEE COMITÉ DE PLANIFICATION

Conference Planning Committee

University of Victoria

- Julia Eastman, University Secretary
- Carrie Andersen, Associate University Secretary
- Marilyn Florence, Sponsorship Coordinator
- Morgan Slavkin, Governance Services Manager
- Bill Trott, Chief Privacy Officer
- Jennifer Wong, Special Events Officer

Professional Development Day Planning Committee

Queen's University

- Lon Knox, University Secretary and Corporate Counsel
- Rebecca Coupland, Director and Associate Secretary
- Chelsea Cusack, Governance Officer
- Karen Logan, Governance Officer

Comité de planification de la conférence

University of Victoria

- Julia Eastman, secrétaire d'université
- Carrie Andersen, secrétaire associée d'université
- Marilyn Florence, coordinatrice des parrainages
- Morgan Slavkin, directrice des services de gouvernance
- Bill Trott, directeur des services de protection des données personnelles
- Jennifer Wong, responsable des événements spéciaux

Comité de planification des journées de formation professionnelle

Queen's University

- Lon Knox, secrétaire d'université et conseiller d'université
- Rebecca Coupland, directrice et secrétaire associée
- Chelsea Cusack, responsable de la gouvernance
- Karen Logan, responsable de la gouvernance.

SPONSORS | COMMANDITAIRES

TITLE | TITRE



Royal Bank

THEME | THÈME

Deloitte.



Diligent



THE GELDART GROUP
EXECUTIVE SEARCH & LEADERSHIP CONSULTING

UNIVERSITIES | UNIVERSITÉS



SIMON FRASER UNIVERSITY
ENGAGING THE WORLD



University
of Victoria



Royal Roads
UNIVERSITY



THE UNIVERSITY OF BRITISH COLUMBIA



UNIVERSITY OF
NORTHERN BRITISH COLUMBIA

PHD | DOCTORAT



Wealth Management
PH&N Investment Counsel

mccarthy
tetrault

MASTER | MAÎTRISE



Hexavest

NOTES

NOTES

[illegible]

NOTES

This image shows a single page of white paper with horizontal blue lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, typical of notebook paper or a document template. There are no margins, text, or other markings on the page.

NOTES

This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

NOTES

This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

NOTES

This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

