



leadership on the edge **CUBA/ACCAU 2012**

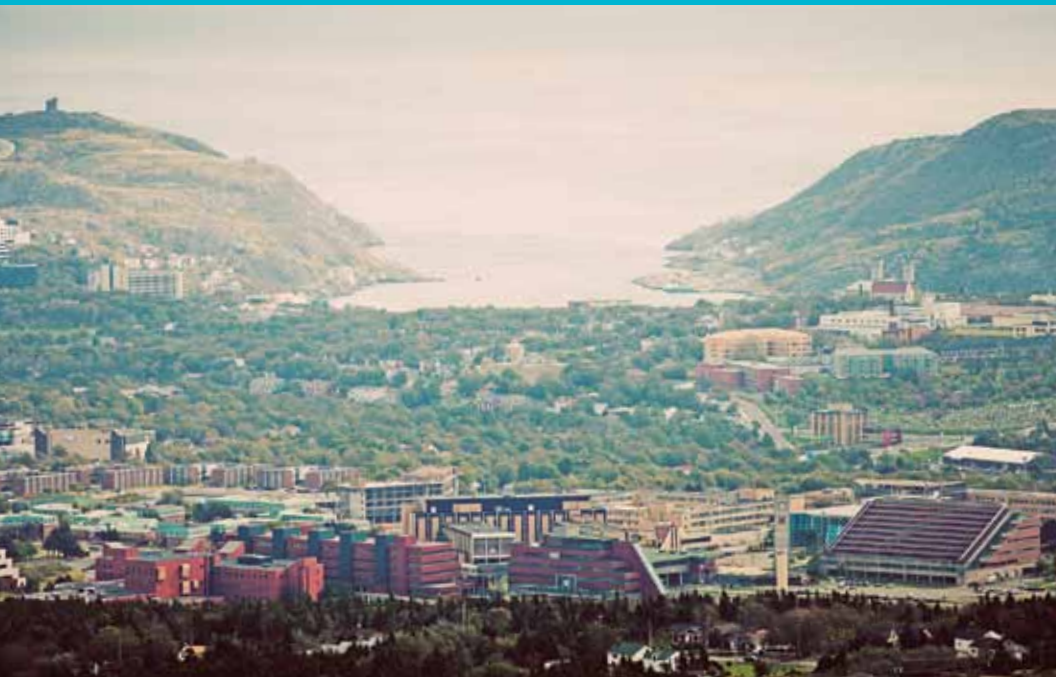
26^e CONFERENCE ANNUELLE

Canadian University Boards Association (CUBA)

L'Association canadienne des conseils d'administration d'universités

April 28-30, 2012/du 19 au 21 avril 2012

SHERATON HOTEL, ST. JOHN'S, NL



BIENVENUE À ACCAU 2012

Leadership on the Edge



ICI À TERRE-NEUVE, NOUS VIVONS À LA POINTE
DANS TOUS LES SENS.

Géographiquement, Terre-Neuve se situe à l'extrême est du Canada.

Nos leaders, comme notre humour, ont la réputation de jouer avec les limites.

Les visiteurs nous disent parfois que notre parler est limite (ce qui explique pourquoi des professeurs à notre université ont créé le *Dictionary of Newfoundland English*).

Notre université, comme les vôtres, est à la pointe des connaissances dans de nombreux domaines de pertinence mondiale que ce soit l'enseignement, l'apprentissage ou la recherche.

Une limite peut en même temps être une frontière—et le vrai leader n'hésite pas à la repousser.

En tant que leaders des conseils d'administration d'universités, nous sommes tous souvent des équilibristes. Nous prenons des décisions qui touchent des milliers de personnes—étudiants, corps enseignant, personnel—et qui représentent des millions de dollars. Certaines sont faciles à prendre mais d'autres s'avèrent très difficiles.

Au nom de l'Université Memorial et du comité organisateur d'ACCAU 2012, je vous invite à explorer la fine pointe de l'innovation avec nous. Au cours des prochains jours, nous vous proposerons de l'information, des discussions animées et des divertissements choisies pour consolider vos capacités démontrées à établir un équilibre subtil en tant que leaders administratifs de vos établissements.

Ensemble, repoussons les frontières et explorons au-delà de la pensée traditionnelle.

A handwritten signature in black ink that reads "Robert E. Simmonds".

Robert E. Simmonds, QC
Président de la conférence ACCAU 2012
Président du conseil d'administration,
Université Memorial

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL

JEUDI 19 AVRIL 2012

8h30 – 9h30	Inscription vestibule
9h – 10h	Petit déjeuner continental vestibule et Fort William Ballroom
10h – 11h	Séance plénière Fort William Ballroom Communication de crise Victoria Collins, directrice exécutive, Marketing et communications, Université Memorial
11h – 11h15	Pause vestibule
11h15 – 12h	Panel Fort William Ballroom Communications de crise Panélistes : Georgina Moore, secrétaire universitaire, Université Queen's Stephen Strople, secrétaire général, Université McGill Elizabeth Osler, secrétaire universitaire et conseillère générale associée, Université de Calgary
12h – 12h45	Déjeuner Court Garden
12h45 – 13h45	Groupes de travail thématiques Fort William Ballroom • Conseils administratifs et Conseils des affaires universitaires : rôles et interaction Modératrice : Jane O'Connor, gestionnaire chargée des opérations exécutives et de la gouvernance, Université Mount Royal • Évaluation et rémunération des présidents Modératrice : Lea Pennock, secrétaire universitaire, Université de la Saskatchewan • Recrutement, maintien en poste et engagement des membres du conseil Modératrice : Margo Baptista, gestionnaire

principale des opérations du conseil, Université
Grant MacEwan

- **Efficacité interne et externe des
conseils d'administration**

Modératrice : Marion Haggerty-France,
secrétaire universitaire, Université de l'Alberta

13h45 – 14h

Pause vestibule

14h – 16h

**Présentation des rapports sur le travail
thématique** Fort William Ballroom

PROGRAMME

JEUDI 19 AVRIL 2012

17h – 18h30

Réception d'ouverture Government House,
Military Road

19h

**Soirée libre / Souper facultatif dans un
restaurant du centre-ville** Inscrivez-vous au
bureau des inscriptions

21h – 23h

Suite de réception Columbus Suite

VENREDI 20 AVRIL 2012

8h – 14h

Inscription vestibule

7h30 – 8h30

Petit déjeuner vestibule et Fort William Ballroom
Academica's Top Ten LIVE
Ken Steele, co-fondateur de l'Academica Group Inc.,
Éditeur d'Academica's Top Ten

8h30 – 9h

Mot de bienvenue Fort William Ballroom
Roberts Simmonds, président de l'ACCAU
Hon. Joan Burke

CONFERENCE PROGRAM

9h – 10h

Séance plénière Fort William Ballroom

Leadership in Tough Times

Le général (ret) Rick Hillier, chancelier

« Leadership Tips From The School of Hard Knocks » — une discussion sur les leçons apprises relativement au leadership basée sur le vécu des fils et filles du Canada qui ont choisi de porter l'uniforme au service de leur pays à l'étranger et au Canada.

10h – 1h20

Pause vestibule

10h20 – 11h15

Séance plénière Fort William Ballroom?

Leadership for a World in Transition

L'honorable Kevin G. Lynch, P.C., vice-président,
BMO Groupe financier

Dans un monde en transition, où les entreprises canadiennes affichent un retard dans le domaine de l'innovation, les universités devront contribuer à la solution. Le leadership dans les universités aide à former les idées et à préparer les esprits à contribuer à l'avantage concurrentiel du Canada.

11h15 – 12h45

Panel des recteurs de l'Atlantique

Fort William Ballroom

Panélistes :

Dr. Alaa Abd-El-Aziz, recteur, Université de l'Île-du-Prince-Édouard

Dr. Robert Campbell, recteur, Université Mount Allison

Dr. Gary Kachanoski, recteur, Université Memorial de Terre-Neuve

Dr. Tom Traves, recteur, Université Dalhousie

12h45 – 14h45

Déjeuner Court Garden

CONFERENCE PROGRAM

14h15 pm – 15h15

Panel – Questions d'actualité dans l'administration universitaire Fort William

Ballroom

Robert E. Simmonds, QC, président, conseil d'administration, Université Memorial de Terre-Neuve (modérateur) Panélistes :

Nancy Hopkins, QC, présidente, conseil d'administration, Université de la Saskatchewan
Jeff M. Leclerc, secrétaire universitaire, Université du Manitoba

Stuart (Kip) Cobbett, président, conseil d'administration, Université McGill

Gisèle Samson-Verreault, présidente, conseil d'administration, Université Carleton

Margo Baptista, Supérieurs aux opérations du Conseil directeur, Université Grant MacEwan

Un panel de présidents et de secrétaires de conseils d'administration expérimentés répondra à vos questions anonymes sur des sujets et scénarios d'actualité. Soyez prêts à mettre un sujet d'actualité dans le chapeau et apprenez comment réagissent vos collègues de partout dans le pays !

15h15 – 15h30

Pause vestibule

15h30 – 16h30

Scéance plénière Fort William Ballroom **An Outport Newfoundland Journey: Discovering New Ways in an Old Continuity**

Zita Cobb, fondatrice et présidente de la fondation Shorefast, organisme de bienfaisance canadien enregistré.

Zita partagera avec nous l'approche de la fondation Shorefast qui intègre les arts au modèle de l'entrepreneuriat social pour aborder les problèmes tenaces causant la désintégration de nombreuses collectivités rurales. La présentation touchera

CONFERENCE PROGRAM

aux questions de la valeur intrinsèque du lieu, du nivellement culturel et des moyens qui permettraient de mettre les entreprises au service d'un ensemble d'objectifs sociaux plus étendu.

17h – 18h

Réception de réseautage pour les présidents des conseils d'administration

The Narrows

17h – 18h

Réception de réseautage pour les professionnels des conseils d'administration

Avalon/Battery

18h30 – 24h

Réception/Banquet (Kitchen Party)

The Rooms, Bonaventure Ave.

SAMEDI 21 AVRIL 2012

8h – 12h

Inscription vestibule

8h45 – 9h40

Petit déjeuner table ronde Court Garden

- Relations entre présidents, recteurs, membres de la faculté et étudiants
- Évaluation d'un conseil d'administration
- Formation / orientation des membres du conseil
- Partenariat entre conseils et secrétariats
- Planification de la relève
- Dynamique en salle de réunion
- Modification des effectifs/de la composition de votre conseil
- Relations de travail au sein du conseil
- Évaluation et rémunération des présidents
- Recrutement du président
- Transparence et exigences pour les réunions publiques
- Devoir de diligence / La gestion des risques

9h40 – 10h

2013 Présentation Fort William Ballroom

CONFERENCE PROGRAM

10h – 11h30

Séance plénière Fort William Ballroom **The Road Ahead for Higher Ed: Emerging Trends 2012**

Ken Steele, co-fondateur, Academica Group Inc., éditeur d'Academica's Top Ten

Dans cette présentation dynamique, divertissante et parfois étonnante, Ken fait la synthèse d'un vaste éventail de recherches, de nouvelles, de tendances et de prévisions pour créer un panorama des tendances émergentes qui orientent l'enseignement supérieur au Canada et partout au monde. Toujours d'actualité et en évolution constante, « The Road Ahead » explore les signes de changement dans les projections démographiques, l'évolution des tendances sociales et politiques, les pressions économiques croissantes, les réactions budgétaires allant de l'externalisation à l'avancement, l'internationalisation, les nouvelles approches pédagogiques en salle de classe, et toute une gamme de nouvelles technologies. Les conseils d'établissements et les gestionnaires supérieurs devraient prendre note des signes prémonitoires, notamment des étudiants de plus en plus exigeants, la précarité des présidences et le malaise au sein du corps professoral. Ken nous prévient surtout que la capacité de désintermédiation d'Internet pourrait perturber profondément le modèle de gestion traditionnel de l'enseignement supérieur, face à la nouvelle concurrence mondiale, le libre accès aux ressources éducatives, et les sites d'apprentissage pair à pair.

11h30 – 12h

CUBA/ACCAU Annual General Meeting

Fort William Ballroom

12h15

Déjeuner Court Garden

13h30 – 16h30

Excursion facultative L'extrême orient du monde occidental

18h30

Dîner Portobello's Restaurant, Duckworth St.

Inscrivez-vous au bureau d'inscription

CONFÉRENCIERS

CONFÉRENCIÈRE INVITÉE DE LA SÉANCE PLÉNIÈRE SUR LE PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL DU 19 AVRIL



**Victoria Collins,
Communication de crise**

Le 19 avril, 10h – 11h
Fort William Ballroom

VICTORIA COLLINS est la directrice exécutive de la section Marketing et communications de l'Université Memorial, où elle est responsable des communications internes et externes et du marketing pour la seule université de la province. Avant de se joindre à l'Université Memorial, Victoria travaillait comme préposée aux programmes publics au musée de Terre-Neuve. Née à St. John's, Terre-Neuve, elle détient un baccalauréat en histoire de Memorial et un certificat en études muséales du Musée de l'homme et de la nature du Manitoba.

Une bénévole active dans la profession de l'avancement des universités, elle a été présidente du Conseil canadien pour l'avancement de l'éducation (CCAIE) en 1995-1996, après avoir été présidente d'une des organisations fondatrices du CCAIE en 1992-1993. Elle a siégé comme membre et comme présidente du conseil d'administration du Council for Advancement and Support of Education (CASE) District I (section de l'est du Canada et de Nouvelle Angleterre) de 1999 à 2006. Préalablement, elle avait exercé un mandat de trois ans comme administratrice au Conseil international d'administration du CASE, District 1, suite à un mandat de trois ans comme membre de la commission sur les communications du CASE. Elle a été conférencière invitée à de nombreux événements et congrès.

Le secteur de l'éducation mis à part, son travail de bénévole inclut sept années à la présidence du conseil de la Fondation du patrimoine de Terre-Neuve-et-Labrador. En 2003, elle complète le dernier de deux mandats comme membre du conseil d'administration de la Galerie d'art de Terre-Neuve-et-Labrador.

Depuis 2006, elle participe également aux activités du Centraide Terre-Neuve-et-Labrador. Elle est aussi membre du conseil d'administration du GEO CENTRE à St. John's ainsi qu'aide-de-camp au lieutenant-gouverneur de Terre-Neuve-et-Labrador, Son Honneur, l'honorable, Dr. John C. Crosbie. En 2002, elle a reçu la médaille du jubilé de la reine Élisabeth II en reconnaissance de son travail communautaire.

CONFÉRENCIERS AUX SÉANCES PLÉNIÈRES DES 20 ET 21 AVRIL



Le général (ret) Rick Hillier, chancelier Leadership in Tough Times

Le 20 avril, 9h – 10h
Fort William Ballroom

Né à Terre-Neuve-et-Labrador, le général RICK HILLIER entre dans les Forces canadiennes en 1973 dans le cadre du Plan de formation des officiers et obtient son baccalauréat de l'Université Memorial de Terre-Neuve dont il est à présent le chancelier. Après sa formation d'officier, il rejoint son premier régiment, le huitième Régiment des hussards à Petawawa, Ontario. Par la suite, il est affecté en Allemagne et au Canada au Régiment royal des dragons canadiens dont il sera plus tard le commandant.

Pendant sa longue carrière, le général Hillier a le privilège de commander des troupes en commençant par le peloton pour en arriver au commandement des divisions multinationales au Canada, en Europe, en Asie et aux États-Unis. En 1998, le général Hillier est nommé le premier général commandant adjoint canadien du troisième corps armé de l'armée américaine à Fort Hood, au Texas, et en 2000, il assume le commandement de la Force de stabilisation de l'OTAN en Bosnie.

CONFÉRENCIERS

En mai 2003, Hillier est nommé commandant de l'armée puis, en octobre 2003, commandant de la Force internationale d'assistance et de sécurité dirigée par l'OTAN en Afghanistan. Hillier est promu général et assume les fonctions de chef d'état major de la Défense le 4 février 2005. Il prend sa retraite des Forces armées canadiennes le 2 juillet 2008. Il se concentre à présent sur le leadership et les diverses œuvres de bienfaisance.

Rick et sa femme Joyce ont deux fils, Chris et Steven, respectivement mariés à Caroline et Amanda, et deux petits-fils, Jack et Matthew (Chris et Caroline). Rick et Joyce habitent à Ottawa mais font des séjours fréquents à Terre-Neuve.

Rick and his wife Joyce have two sons, Chris and Steven, two daughters in law, Caroline (Chris) and Amanda (Steven) and two grandsons, Jack and Matthew (Chris and Caroline). Rick and Joyce reside in Ottawa and often in Newfoundland.



L'honorable Kevin G. Lynch, le 20 avril Leadership for a World in Transition

Le 20 avril, 10h20 – 11h15
Fort William Ballroom

L'honorable KEVIN G. LYNCH; P.C., O.C., PH.D, LL.D obtient son baccalauréat à l'Université Mount Allison, sa maîtrise en science économique à l'université de Manchester et un doctorat en science économique de l'Université McMaster. Dr Lynch possède aussi des doctorats honoris causa de sept universités canadiennes éminentes.

Dr. Lynch commence sa carrière en 1976 comme économiste à la Banque du Canada. Au cours d'une riche carrière, Dr. Lynch occupe les postes de sous-ministre de l'Industrie de 1995 à 2000, puis sous-ministre des Finances de 2000 à 2004. Il assume ensuite les fonctions de directeur exécutif au Fond Monétaire

International, jusqu'au début 2006 quand il est nommé vingtième greffier du Conseil privé, secrétaire du Cabinet et chef de la Fonction publique du Canada.

En juillet 2009, après une longue et brillante carrière, Dr. Lynch prend sa retraite du gouvernement du Canada.

Au début 2010, Dr. Lynch est nommé vice-président du Groupe financier BMO.

Il est actuellement membre de plusieurs conseils d'administration, y compris ceux de la fondation Gairdner, de l'institut Perimeter, de l'Université Waterloo, d'U.K. Ditchley et président de la fondation Ditchely Canada, membre du conseil du Partenariat en Éducation, de la Shannon School of Business, et du Conseil de surveillance de la normalisation comptable.

L'honorable Kevin G. Lynch est nommé membre du Conseil privé de la Reine pour le Canada en 2009, reçoit le prix honorant les anciens étudiants de l'Université McMaster et la médaille d'or du jubilé d'or de la Reine.



Zita Cobb
**An Outport Newfoundland Journey:
Discovering New Ways in an Old Continuity**

Le 20 avril, 15h30 – 16h30
Fort William Ballroom

ZITA COBB a passé sa jeunesse sur l'île Fogo et poursuivi la carrière de gestionnaire financière professionnelle dans le secteur de la haute technologie. Elle a été directrice financière de JDS Fitel, et première vice-présidente en Stratégie du fabricant de fibres optiques JDS Uniphase. En 2001, Cobb a quitté l'industrie pour poursuivre ses objectifs personnels et consacrer ses énergies à des projets philanthropiques. Elle a créé la fondation Shorefast, élu domicile à l'île de Fogo (tout en gardant une résidence à Ottawa), participe à présent à des projets pour assurer un avenir résilient et vibrant aux îles de Fogo et Change.

CONFÉRENCIERS



Ken Steele **The Road Ahead for Higher Ed: Emerging Trends 2012**

Le 21 avril, 10h – 11h30
Fort William Ballroom

KEN STEELE est co-fondateur de l'Academica Group, le service de conseils le plus important du Canada dans le domaine des études de marché et du marketing pour l'enseignement supérieur. Il dirige le groupe d'experts-conseils d'Academica, qui fournit des conseils relatifs au marquage, à la gestion des inscriptions et à la stratégie institutionnelle aux universités et collèges à travers l'Amérique du Nord. Ken travaille étroitement avec l'équipe affectée aux études de marché qui effectue les études les plus exhaustives de l'Amérique du Nord des étudiants postsecondaires et demandeurs d'admission, tenant compte de plus de 300,000 établissements et agences gouvernementales.

Cependant, il est mieux connu pour son rôle de rédacteur du principal quotidien de l'enseignement supérieur au Canada, *Academica's Top Ten*, qui diffuse un résumé quotidien des nouvelles liées à l'enseignement supérieur, ainsi que des tendances émergentes qui incitent à la réflexion et qui sont liées au recrutement, au marketing et aux affaires dans les établissements d'enseignement supérieur, à plus de 13,000 abonnés par courriel.

Ken est un orateur dynamique et chevronné qui assure plus de 100 discours-programmes, exposés en milieu universitaire, journées de réflexion et séances de planification stratégique tous les ans. Il est auteur de nombreux livres blancs sur le marketing pour le recrutement d'étudiants et sur les stratégies de positionnement institutionnel, ainsi que de plusieurs chapitres sur les tendances émergentes et le marquage institutionnel dans « *Strategic Enrolment Intelligence* », le premier livre au Canada sur la gestion des inscriptions.

Pendant sa carrière de dix ans en milieu universitaire, Ken a reçu 30 bourses d'études de premier cycle et d'études supérieures, pendant quatre ans a enseigné l'anglais au niveau du premier cycle, édité plus de 100 scripts folio et in-quarto de pièces électroniques, rédigé une douzaine d'articles et exposés pour des revues savantes et des congrès, et fondé SHAKSPER, le premier groupe de discussion en ligne destiné aux spécialistes de Shakespeare, qui survit encore vingt ans plus tard. Il est titulaire d'un baccalauréat avec distinction en langue et littérature anglaises, une maîtrise en littérature médiévale et de la Renaissance de l'Université de Toronto, et tous les cours et les examens réglementaires menant à un doctorat en drame shakespearien.

Ken est membre de longue date de l'International Association of Business Communicators (IABC), du Council for the Advancement and Support of Education (CASE), de l'American Marketing Association (AMA), du Conseil canadien pour l'avancement de l'éducation (CCAÉ), du Chair Academy, et de la Société futuriste, et membre honoraire du Rotary Club of London South.

CONFÉRENCIERS

PANEL DES RECTEURS DE L'ATLANTIQUE LE 20 AVRIL 11h15 TO 12h45



DR. ALAA ABD-EL-AZIZ a assumé les fonctions de sixième recteur et vice-chancelier de l'Université de l'Île-du-Prince-Édouard le premier juillet 2011. Un chimiste chevronné et membre de l'Institut de chimie du Canada, Dr. Alaa Abd-El-Aziz a obtenu son baccalauréat et sa maîtrise de l'Université Ain Shams au Caire, et son doctorat de l'Université de la Saskatchewan. Après avoir complété des recherches à l'Université de Toronto grâce à une bourse postdoctorale de la CRSNG, il a assumé un poste au

département de chimie à l'Université de Winnipeg, où il a occupé les postes de doyen des sciences, vice-recteur adjoint à la recherche et aux cycles supérieurs, et vice-recteur aux recherches et aux affaires externes et internationales, et a été récipiendaire de plusieurs prix pour l'excellence de son enseignement et de ses recherches.

Plus récemment, Dr. Abd-El-Aziz a été vice-recteur du campus de l'Université de la Colombie-Britannique à Kelowna. Dans son rôle de vice-recteur, il a fait preuve de leadership dans les domaines de la planification, de l'élaboration des politiques et la gestion des ressources. Ses responsabilités comprenaient en même temps l'enseignement et les recherches.

Tout au long de sa carrière administrative, il a poursuivi des activités en chimie, faisant des contributions importantes à la recherche et à l'enseignement dans son domaine de spécialisation - polymères et matières inorganiques et organométalliques. Dr. Alaa Abd-El-Aziz poursuivra ses recherches à UPEI.

L'Université de l'Île-du-Prince-Édouard, la seule université de la province, accueille presque 4,600 étudiants et propose des programmes en arts, commerce, science, médecine vétérinaire, études infirmières et éducation.



DR. ROBERT CAMPBELL est recteur et vice-chancelier de l'Université Mount Allison depuis 2006, après avoir occupé des postes supérieurs dans l'administration universitaire aux universités Trent et Wilfred Laurier. Son plan stratégique vise à assurer la pérennité financière et environnementale de Mount Allison qui compte parmi les meilleures universités au regard des études de premier cycle en Amérique du Nord. Il est actuellement président de l'Association des universités de l'Atlantique (AUA),

directeur et membre exécutif de l'Association universités et des collèges du Canada (AUCC), membre du conseil d'administration de l'Association canadienne des écoles indépendantes (ACEI). En 2011, Campbell a reçu un des prix octroyés aux 50 meilleurs PDG par l'Atlantic Business Magazine. Diplômé de l'Université Trent, de l'Université de Toronto et de la London School of Economics (LSE), Dr. Campbell a été rédacteur et président du conseil d'administration de la Revue d'études canadiennes pendant plus d'une décennie. Il a reçu le prix Symons d'excellence en enseignement à l'Université Trent. Ses domaines de recherches incluent la politique canadienne, la politique économique, et l'analyse comparative des politiques publiques. Il a publié des douzaines d'articles évalués par des pairs ainsi que des chapitres de livres, aussi bien que dix livres et monographies sur la politique publique et des questions liées à la poste, y compris quatre éditions de *The Real Worlds of Canadian Politics* (avec Les Pal), *The Politics of the Post* et *The Politics of Postal Transformation*. Il a été récipiendaire de plusieurs subventions de la CRSH et de la fondation Donner, ainsi que des subventions de recherches gouvernementales. Il a mené des consultations aux échelons national et international sur les systèmes et la politique des services postaux pour des syndicats, des sociétés, des organismes de réglementation et des gouvernements, et récemment a présidé le panel du gouvernement fédéral qui a effectué un examen stratégique de Postes Canada. Il se penche actuellement sur des questions liées à la gouvernance des systèmes postaux à l'international et complète un analyse de l'Union postale universelle. Dr. Campbell est l'époux de Dr. Christl Verduyn et ils ont quatre enfants.

CONFÉRENCIERS



DR. GARY KACHANOSKI a été nommé recteur et vice-chancelier de l'Université Memorial de Terre-Neuve à compter du 1er juillet 2010. Dr. Kachanoski a été très occupé par la création d'une équipe de leadership à l'université et se concentre sur l'élaboration d'un nouveau plan stratégique pour orienter les activités de l'université dans des domaines de l'enseignement et de l'apprentissage, des recherches, et de l'engagement universitaire. Il veille également à la croissance et au développement du Marine Institute, du campus Grenfell à Corner Brook et du Labrador Institute.

Né au Manitoba et élevé dans la Saskatchewan, Dr Gary Kachanoski est un scientifique réputé en science du sol et un administrateur universitaire chevronné. Avant de venir à Memorial, Dr. Kachanoski, comme vice-recteur à la recherche à l'Université de l'Alberta, a permis d'augmenter les recettes liées à la recherche de 250\$ millions à 490\$ millions. Parmi ses autres activités, il a été directeur exécutif de « Folkways Alive », une initiative conjointe de l'Université de l'Alberta et de l'institut Smithsonian, qui est chef de file dans la conservation du patrimoine culturel musical. Dr Kachanoski est marié et a trois enfants. Sa compagne, Teresa, est une visualiste talentueuse et une gestionnaire dans le domaine des arts.



DR. TOM TRAVES est recteur de l'Université Dalhousie depuis 1995, dans une période d'augmentation sans précédent des effectifs d'étudiants et d'enseignants, des recettes liées aux recherches et de renommée mondiale. Pendant son mandat de recteur, il a surveillé la fusion de l'université avec l'Université technique de la Nouvelle Écosse (TUNS), a dirigé un processus de planification pour le campus qui a vu la construction de nouveaux bâtiments et espaces étudiants changeant à jamais la face du campus, et a joué un rôle de premier plan dans la campagne de \$250 millions « Bold Ambitions », l'initiative de développement de fonds la plus importante de l'histoire de l'université.

Riche de plus de 200 ans d'histoire, Dalhousie figure parmi les principaux établissements de recherches du pays, attirant plus de \$130 millions de financement en Nouvelle Écosse en 2011. L'université est bien connue pour ses recherches de pointe dans des domaines tels que les océans, les sciences de la vie, la médecine et les professions de soins de santé connexes, la durabilité, les énergies propres, les sciences de matériaux et la technologie de l'information et de la communication. Dalhousie négocie actuellement une fusion avec le Collège agricole de la Nouvelle Écosse qui deviendrait alors la faculté d'Agriculture de l'université en septembre 2012.

Pendant les années passées à Dalhousie, Dr. Traves a occupé les postes de président du conseil des recteurs des universités néo-écossaises, président de l'Association des universités de l'Atlantique, et président du conseil d'administration de l'Association des universités et collèges du Canada. Avant de venir à Dalhousie, Dr. Traves avait occupé le poste de vice-recteur à l'enseignement à l'Université du Nouveau Brunswick à Fredericton et Doyen de la Faculté des arts de l'Université York à Toronto. Il détient un baccalauréat ès arts de l'Université du Manitoba, une maîtrise et un doctorat en histoire de l'Université York ainsi qu'un doctorat honorifique de l'université d'Umea en Suède.

ÉVÉNEMENTS

RÉCEPTION D'OUVERTURE

Jeudi 19 avril 17h – 18h30

Government House, Military Road

Service de transport disponible

TERRE-NEUVE a accueilli des gouverneurs depuis la fin des années 1600. Les premiers vivaient à bord de leurs navires, mais vers la fin du 18^{ème} siècle, la construction d'habitations plus robustes a incité les gouverneurs à venir vivre sur terre. Une chartre royale accorda le statut officiel de colonie à Terre-Neuve en 1825 et la résidence actuelle fut complétée en 1831. Dès lors, c'est la résidence de nos gouverneurs et, depuis la confédération en 1949, des lieutenants-gouverneurs. Ce soir, en tant qu'invités de leurs honneurs John Crosbie et Jane Furneaux Crosbie, prenez une minute pour admirer l'architecture, l'art (plus particulièrement les fresques du plafond) et la convivialité naturelle de ce lieu riche d'une longue histoire.

KITCHEN PARTY (BANQUET)

Vendredi 20 avril 18h30-24h

The Rooms, 9 Bonaventure Avenue

Service de transport disponible

NELA CUISINE est le centre traditionnel des foyers terre-neuviens. Rien d'étonnant alors que nous gravitions vers la cuisine quand nous recevons des invités. C'est logique, si la nourriture et les boissons sont déjà là bien au chaud ou au frais, il ne faut plus qu'un peu de musique entraînante et voilà la recette pour une soirée réussie. Bienvenue à notre cuisine, et quand les gigues et les quadrilles vous appelleront, ne vous étonnez pas que vos pieds demandent à danser.

L'EXTRÊME ORIENT DU MONDE OCCIDENTAL

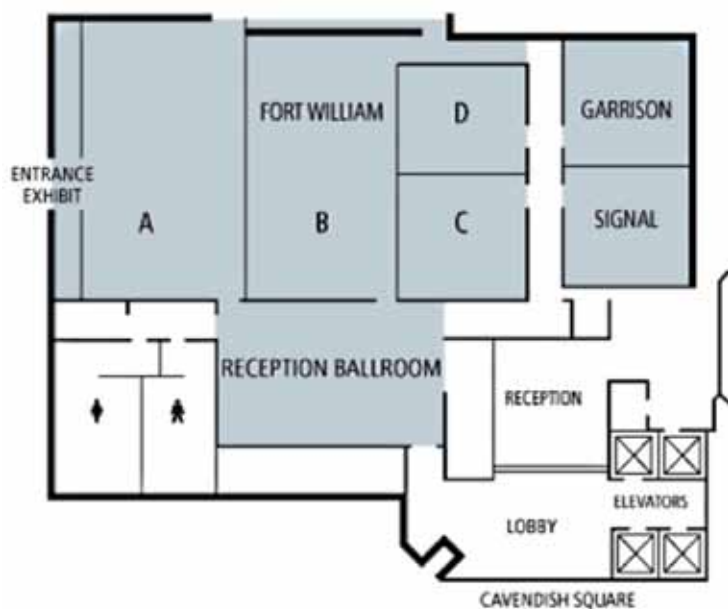
Samedi 21 avril 13h30 – 16h30

Visitez les sites historiques de la vieille VILLE DE ST. JOHN'S tels que la colline Signal, la tour Cabot, la cathédrale anglicane de St. Jean Baptiste et la Basilique. Écoutez les légendes de l'étang Deadman's, de la résidence du gouverneur et l'histoire de l'édifice Colonial.

Cette excursion vous permettra de vous orienter et vous donnera une idée de l'histoire de la légende et du folklore de St. John's, la plus vieille communauté de l'Amérique du Nord. Ensuite nous partirons pour le parc national du cap Spear, la pointe de terre la plus orientale de l'Amérique du Nord, dont le phare a été restauré à son état de 1836. Explorez les bunkers construits dans la paroi des falaises par des soldats canadiens pendant la Seconde Guerre mondiale. Maintenant vous pourrez dire que vous avez visité l'autre « extrême orient » où vous pouvez tourner le dos à l'Atlantique et faire face à tous les autres habitants de l'Amérique du Nord – ou leur tourner le dos. À vous de choisir!

PLAN D'ÉTAGE HÔTEL SHERATON

Main Floor



Lower Floor



PLAN DU CENTRE - VILLE



COMITÉ DE PLANIFICATION DU PROGRAMME

Programme

ROBERT E. SIMMONDS, QC, Chair, Board of Regents, Memorial University

ELEANOR SWANSON, Vice-Chair, Board of Regents, Memorial University

MARGOT BROWN, Executive Director, Office of the President,
Memorial University

GLENN COLLINS, Advisor to the Board, Memorial University

VICTORIA COLLINS, Executive Director, Marketing and Communications,
Memorial University

LINDA CUFF, Office of the Board of Regents, Memorial University

MARY GARNIER, Conference Manager, Memorial University

PETER MORRIS, Director of Public Affairs, Marketing and Communications,
Memorial University

TINA SCOTT, Secretary to the Board of Regents, Memorial University

Développement Professionnel

ELIZABETH OSLER, University Secretary & Associate General Counsel,
University of Calgary

GINA KENNEDY, Secretary to the Board of Directors, Northern Ontario School of
Medicine

MARION HAGGARTY-FRANCE, University Secretary, University of Alberta

LEA PENNOCK, University Secretary, University of Saskatchewan

JEFF LECLERC, University Secretary, University of Manitoba

JANE O'CONNOR, Manager, Governance and Executive Operations,
Mount Royal University

MARGO BAPTISTA, Senior Manager Board Operations, Grant MacEwan
University

KIM CAMPBELL, University Governance Secretary, Mount Saint Vincent University

NANCY RENAUD, Administrative Assistant and Recording Secretary,
Saint Mary's University

HARRIET LEWIS, University Secretary and General Counsel, York University

VICKI HODGKINSON, University Secretary, University of Guelph

NOTES

conférencier: _____

sujeet: _____

[illegible]

NOTES

conférencier: _____

sujet: _____

NOTES

conférencier: _____

sujet: _____

[illegible]

NOTES

conférencier: _____

sujet: _____

NOTES

conférencier: _____

sujet: _____

[illegible]

NOTES

conférencier: _____

suĵet: _____

This image shows a single page of white paper with horizontal blue lines, resembling notebook paper. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There is no handwriting or other markings on the paper.

NOTES

conférencier: _____

sujet: _____

This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.